

УДК 658.5(075.8)  
ББК 65.290-2я73  
У80

Рецензенты:

кафедра организации и управления  
УО «Белорусский государственный экономический университет»;  
председатель правления ОАО «Банк развития Республики Беларусь»,  
кандидат экономических наук *А. К. Жишкевич*

**Устинович, И. В.**

У80

Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие /  
И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. –  
Минск : РИВШ, 2020. – 162 с.  
ISBN 978-985-586-372-5.

Учебное пособие содержит теоретико-методические основы бизнес-планирования, вопросы для самопроверки, тестовые задания, кейсы, задачи для закрепления материала и методические указания по выполнению индивидуальных заданий.

Адресовано студентам учреждений высшего образования, обучающимся по специальностям 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий».

УДК 658.5(075.8)  
ББК 65.290-2я73

ISBN 978-985-586-372-5

© Устинович И. В., Шевченко С. В.,  
Ивашутин А. Л., 2020

© Оформление. ГУО «Республиканский  
институт высшей школы», 2020



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>3</b>
<b>1. СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ .....</b>	<b>4</b>
1.1. Цели и задачи изучения дисциплины.....	4
1.2. Выбор варианта исходных данных для выполнения индивидуальных заданий .....	7
<b>2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ЗАНЯТИЙ И ВЫПОЛНЕНИЮ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ .....</b>	<b>12</b>
2.1. Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга.....	12
2.2. Производственный план.....	26
2.3. Инвестиционный план.....	67
2.4. Инновационный план .....	94
2.5. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности и показатели эффективности проекта .....	106
2.6. Оценка предпринимательских рисков в бизнес-плане .....	136
<b>СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>155</b>