

УДК 330.3:6501(075.8)

ББК 65.23-5я73 65.263-21я73+65.291.551-21я73+65.497.2я73  
Л88

Рецензенты:

кафедра менеджмента УО «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники»  
(зав. кафедрой – доктор экономических наук, доцент *Т. Н. Беляцкая*);  
начальник главного аналитического центра ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономики Республики Беларусь»  
кандидат экономических наук, доцент *М. П. Томкович*

**Лысенкова, М. В.**

Л88      **Обоснование инвестиционных и инновационных проектов : учебное пособие / М. В. Лысенкова. – Минск : РИВШ, 2021. – 608 с.**

ISBN 978-985-586-464-7.

В учебном пособии изложены теоретические и методические аспекты обоснования инвестиционных, инновационных проектов и стартапов с учетом отечественного и международного опыта. Рассмотрены базовая терминология проектирования, стандарты и сертификаты мирового стратегического проектного управления (IPMA, PMI и т. д.). Дана характеристика сущности, стадий и групп процессов жизненного цикла инновационного проекта в соответствии с Руководством РМВОК. Раскрыта специфика финансирования инновационной проектной деятельности. Изучены информационные системы в управлении инвестиционными и инновационными проектами.

Предназначено для магистрантов и аспирантов высших учебных заведений по экономическим специальностям, научных работников, специалистов-практиков, руководителей организаций, инвесторов, бизнес-партнеров, стартаперов.

УДК 330.3:6501(075.8)

ББК 65.23-5я73

ISBN 978-985-586-464-7

**БІБЛІЯТЭКА**

УА «ВІЦЕБСКІ ДЗЯРЖАЎНЫ  
ТЭХНАЛАГІЧНЫ УНІВЕРСІТЭТ»

інв. № 340114

© Лысенкова М. В., 2021

© Оформление. ГУО «Республиканский институт высшей школы», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение в проектную деятельность .....</b>	<b>3</b>
Базовая терминология обоснования инвестиционных и инновационных проектов .....	3
Роль и место проектной деятельности в организации .....	16
<b>Глава 1. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ     ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ .....</b>	<b>21</b>
1.1. Инновационное развитие и инновационное предпринимательство .....	23
1.2. Модели стратегического проектирования инновационного развития .....	39
1.3. Инновационные стратегии бизнеса .....	52
1.4. Инвестиционное и инновационное проектирование как средство стратегического развития организации .....	61
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	81
<b>Глава 2. СТАНДАРТЫ И СЕРТИФИКАЦИЯ     СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....</b>	<b>85</b>
2.1. Эволюция проектного управления .....	87
2.2. Сертификация и стандарты Международной ассоциации управления проектами (IPMA – International Project Management Association) .....	90
2.3. Сертификация по стандартам Института управления проектами США (PMI – Project Management Institute) .....	100
2.4. Сравнительный анализ сертификаций по стандартам IPMA и PMI .....	115
2.5. Международные и национальные стандарты проектной деятельности .....	117
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	134

<b>Глава 3. ОБОСНОВАНИЕ НИОКР В ИННОВАЦИОННОМ ПРОЕКТИРОВАНИИ</b> .....	137
3.1. Инновационная идея: ее роль и значение в инновационном проектировании .....	139
3.2. Выбор приоритетных направлений исследований и разработок .....	143
3.3. Техничко-экономическое обоснование проектов НИОК(Т)Р .....	156
3.4. Бизнес-планирование НИОКР .....	169
3.4.1. Общие рекомендации по разработке бизнес-плана.....	169
3.4.2. Структура бизнес-плана и методика разработки его разделов.....	170
3.5. Источники и механизмы финансирования НИОКР .....	175
3.6. Патентно-лицензионная деятельность в инновационном проектировании .....	183
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	190
<b>Глава 4. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ: ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ И УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	193
4.1. Инновационный проект: сущность, виды, стадии, фазы и группы процессов жизненного цикла.....	195
4.2. Стейкхолдеры проекта: идентификация и категоризация.....	218
4.3. Бизнес-планирование инвестиционных и инновационных проектов.....	229
4.4. Методика разработки инновационного проекта .....	237
4.4.1. Общие требования к написанию проекта .....	237
4.4.2. Требования к составу и структуре бизнес-плана проекта .....	245
4.4.3. Маркетинговая составляющая инновационного проектирования .....	260
4.4.4. Производственно-техническая составляющая инновационного проектирования .....	268
4.4.5. Финансово-экономическое обоснование инвестиционных и инновационных проектов .....	284
4.4.6. Управление интеграцией проекта .....	298
<i>Вопросы для самоконтроля</i> .....	315