

рования, а также существенно сократить количество лицензируемых видов деятельности. Необходимо внести изменения в Налоговый кодекс с целью упрощения методик расчетов налогов, снижения налоговой нагрузки и общей стабилизации налогового законодательства. Также требуется незамедлительное совершенствование механизмов финансово-кредитного обеспечения предпринимательской деятельности с целью оптимизации кредитования предпринимателей. Реализация этих и других мероприятий позволит существенно сократить барьеры входа на рынок, а также транзакционные издержки большинства предпринимателей.

Литература

1. Малый и средний бизнес в Беларуси. Квартальное обозрение №21, кв. 1, 2006

УДК 65.01(476)

*Студ. Садовская Е.А.,
асс. Медведева Ю.А.*

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В условиях переходной экономики руководители и специалисты отечественных предприятий должны осваивать адекватные методы и процедуры управления. К их числу относятся инструменты стратегического менеджмента, обеспечивающие предприятиям эффективное достижение поставленных целей на основе создания и удержания конкурентных преимуществ и соответствующего реагирования на изменения внешней среды.

Большое значение приобретает принятие управленческих решений на основе учета затрат на производство и эффективное управление ими с помощью глубокого анализа цепочки создания ценности по всем ее элементам на основе создания на предприятиях системы управленческого учета и ее использования в принятии стратегических решений. В этой связи особую актуальность приобретает создание системы учета затрат по подразделениям или центрам финансовой ответственности на белорусских предприятиях. Предприятиям необходимо переосмыслить процесс создания продукта, проанализировать каждый этап, на котором происходят затраты определенного количества ресурсов. Как управленческий учет, так и стратегическое управление издержками (которое предполагает анализ цепочки ценностей, стратегическое позиционирование и управление факторами, определяющими затраты) есть объективная необходимость выживания на рынке, перенасыщенном различными товарами и услугами. Только глубокий анализ затрат при осуществлении экономической деятельности на каждом ее этапе позволит предприятиям выбрать оптимальную стратегию развития. Учет затрат по центрам ответственности обеспечит достоверной информацией руководителей высшего звена и повысит качество стратегических решений.

Литература

1. Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент: Искусство разработки и реализации стратегии. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998.
2. Карпова Т.П. Управленческий учет. - М.: Высшая школа, 2000.
3. Шермет А.Г. Управленческий учет. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2001.

УДК 658.1(476.5)

*Студ. Картавенкова М.М.,
асс. Алексеева Е.А.*

РЕАЛИЗАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ВИТЕБСКИЕ КОВРЫ»

Исследование реализации концепции устойчивого развития в деятельности предприятия подразумевает оценку организации по следующим направлениям: экономическая основа для

устойчивого развития компании; активность компании в социальной сфере; мероприятия по охране окружающей среды.

Экономические показатели выходят за пределы традиционных финансовых показателей по предназначению и области применения и разбиты на 5 групп, отражающих изменение экономического статуса заинтересованных сторон в результате деятельности организации: клиентов, поставщиков, наемных работников, инвесторов, государственных структур. Здесь ОАО «Витебские Ковры» можно предложить 2 варианта ведения отчетности в контексте устойчивого развития: соединение в годовом отчете финансовых показателей с показателями устойчивости или отдельное ведение отчетности устойчивого развития и финансовой. Сочетание двух видов отчетности и перекрестные ссылки между ними представляют особую ценность и открывают новые возможности.

Социальный аспект стратегии устойчивого развития бизнеса развит в ОАО «Витебские Ковры» слабее, чем экономический. Легче всего оказалось включить в отчет и проанализировать количественные показатели, тогда как политика, процедуры и программы социального развития и ответственности предприятия на сформированы и не отвечают требованиям концепции устойчивого развития. Поскольку ОАО «Витебские Ковры» сталкивается с социальными проблемами, ему необходимо проводить консультации с заинтересованными сторонами, чтобы обеспечить в отчете как можно более полный охват всех видов социального воздействия организации на внешнюю среду.

Анализ экологического аспекта деятельности ОАО «Витебские Ковры» показал, что в этой области принципы концепции устойчивого развития соблюдены наиболее точно.

Система оценки и процедуры отчетности в области обеспечения устойчивого развития широко варьируются в зависимости от отрасли, местонахождения предприятия и нормативной базы. Отслеживание и предоставление такой отчетности имеет практическую значимость, отвечая интересам компании, требованиям акционеров и других заинтересованных сторон.

Литература

1. Вербицкая Е.Н. Предпринимательство и устойчивое развитие: Беларусь, ЕС, Польша: монография. – Мн.: УП «Технопринт», 2003.
2. Писарчик Г.Л. Информационно-инновационная модель устойчивого развития: монография. – Мн.: БНТУ, 2005.

УДК 65.01:658.7

*Студ. Молчанова А.С.,
Лиманович А.П.,
асс. Повстаной П.Н.*

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОНЦЕПЦИЯ JUST-IN-TIME В РБ

Наиболее широко распространенной в мире логистической концепцией является концепция «точно в срок» (just-in-time, JIT). Логика системы JIT предполагает снижение запасов материалов до уровня, необходимого только для производства данной партии продукции. Система JIT лучше всего работает при удовлетворении двух условий. Во-первых, продукция не должна иметь много модификаций. Во-вторых, требуется, чтобы поставщики территориально находились вблизи от своих клиентов.

Использование системы JIT для управления запасами предоставляет три главных преимущества:

- 1) более быстрая оборачиваемость запасов;
- 2) постоянное повышение качества продукции;
- 3) долговременное сотрудничество с клиентами и меньшая зависимость от внешних обстоятельств.