

В соответствии с Указом Президента РБ «О некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства)» от 12 ноября 2003 г. основной формой борьбы с экономической несостоятельностью является досудебное оздоровление предприятий. Необоснованное принятие мер по предупреждению экономической несостоятельности влечет за собой наложение штрафа, размер которого в отношении юридических лиц определен от 50 до 500 базовых величин.

Указом предложены меры по улучшению финансового состояния субъектов хозяйствования, в том числе право правительства устанавливать отсрочку исполнения обязательств юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям. По решению хозяйственного суда можно обязать должника принять меры по досудебному оздоровлению.

Указ устанавливает условия признания должника банкротом, а также перечень субъектов, в отношении которых ликвидационное производство не применяется.

Итак, законодательные нововведения ориентированы не на естественный отбор, а в первую очередь на оздоровление. Это вполне обоснованно, ведь многие предприятия-банкроты не оказались бы в столь плачевном положении, если бы им своевременно была оказана квалифицированная помощь специалистами по антикризисному управлению, способными разработать и внедрить программу стабилизации хозяйственной деятельности.

УДК 658.5 (476.5)

Студ. Печуро Д.В., доц. Кисаева Т.В.

ВНЕДРЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА В СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ

ОАО "КИМ"

В современной динамичной рыночной среде управленческие решения принимаются в условиях недостатка времени на проработку и неопределенности относительно будущего. Более того, для успешной работы необходимо принять нужное решение раньше конкурентов, что еще более усложняет задачу менеджмента. Ответом на жесткие условия должно становится система контроллинга, которая призвана «управлять управлением», то есть осуществлять координацию деятельности различных подразделений, подготавливать информацию для принятия управленческих решений.

К необходимости внедрения контроллинга ОАО "КИМ" пришло несколько лет назад. Вначале это был модифицированный бухгалтерский учет. Однако постепенно он охватывал все больший объем деятельности предприятия, информация, предоставляемая менеджерам, становилась все более полной, детализированной и оперативной. На ОАО "КИМ" функции контроллинга выполняет отдел экономического анализа, хотя для такого крупного предприятия имело бы смысл создать самостоятельную службу контроллинга.

Основным объектом внимания службы контроллинга являются затраты. Затраты были разделены на переменные и постоянные, прямые и косвенные. В калькуляции отдельных изделий и групп продукции стали указываться сумма покрытия (разница между выручкой и прямыми затратами) и коэффициент покрытия (отношение суммы покрытия к выручке). Эти показатели позволяют оценивать, во что обходится предприятию производство каждого вида изделия или группы изделий, а также какой вклад в прибыль предприятия они вносят.

В настоящее время внимание контроллинга смещается от анализа ситуации к планированию и контролю, а также от предприятия в целом к уровню отдельных подразделений. К повышению эффективности деятельности подразделений должно привести внедрение одного из элементов контроллинга – системы бюджетирования. Именно она предполагает выделение центров ответственности, планирование и контроль затрат и результатов их деятельности, что позволит снижать затраты и увеличивать прибыльность как самих центров ответственности и всего предприятия.