

управленческих решений». Так как показатель «чистый денежный поток» – форма экономического эффекта организации, поэтому его необходимо рассматривать как основную категорию факторного анализа в разрезе видов деятельности. Для проведения факторного анализа разработана интегрированная аналитическая таблица (на примере деятельности РУП «Витебский ликеро-водочный завод»). Применение интегрированного метода при анализе денежных потоков организации позволяет пользователям информации получать более точные данные, принимать грамотные и своевременные управленческие решения, что повышает эффективность работы всей организации.

УДК 330.5

*Студ. Рябиков В.С.,
доц. Касаева Т.В.
УО «ВГТУ»*

СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ЕЕ АДАПТАЦИЯ ДЛЯ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

На сегодняшний день возникла необходимость в комплексной оценке эффективности бизнеса, т.к. она позволяет: сохранить устойчивость и стабильность развития в будущем; быстро адаптироваться к изменениям в рыночной среде; повысить конкурентоспособность и успешность фирмы; обеспечить скоординированное движение к поставленным целям. Традиционные способы оценки эффективности бизнеса основываются только на финансовых показателях и не дают полной картины состояния фирмы, не позволяют построить прогноз ее развития; не гарантируют устойчивое функционирование. В связи с этим, для оценки эффективности можно и необходимо использовать сбалансированную систему показателей, которая включает финансовые показатели, отражающие текущие достижения предприятия, а также показатели, характеризующие удовлетворенность потребителей, внутренние процессы работы фирмы и способность компании к обновлению и росту, т.е. показатели, от которых зависят, в том числе, и будущие финансовые результаты компании. Для оценки эффективности могут быть использованы различные показатели. В работе представлены показатели, которые могут быть использованы для оценки эффективности и рекомендуемые в условиях РБ. На основе выбранных показателей была создана программа, позволяющая рассчитать данные показатели. При помощи данной программы можно увидеть всю картину состояния бизнеса целиком, на основе данных каждого показателя контролировать все процессы, не выпуская из вида ни одного параметра, при помощи графиков анализировать изменение показателей в динамике.