

примере промышленного ОАО «Белкард», следует отметить, что показатель квалификации научных кадров за 2008 г. увеличился на 7 % и составил 71 % по сравнению с 2007 г., следовательно, завод самостоятельно обеспечивал 2/3 технологических нововведений за счет собственных средств. За 2008 г. удельный вес новой продукции в объеме промышленного производства увеличился на 4,2 % и составил 24,2 % по сравнению с предшествующим периодом. Этому способствовала разработка и организация освоения новых видов изделий научно-техническим центром (НТЦ) предприятия для автомобилей КамАЗ, БелАЗ. За 11 лет существования НТЦ освоено около 500 единиц новой продукции, получено 115 охранных документов на объекты интеллектуальной собственности. В 2007 г. НТЦ на технические новшества получено 18 патентов, в том числе 8 – на полезные модели. Коэффициент автоматизации производства продукции по прогрессивному оборудованию в отчетном году составил 0,35 по сравнению с 2007 г., увеличение произошло за счет ввода в эксплуатацию нового и технологически обновленного оборудования. Таким образом, обрабатывающие центры, станки с ЧПУ обеспечивали заводу 1/3 всего объема выпуска продукции. Показатель результативности инновационного развития за 2007 г. увеличился на 4,5 %, и составил 34 % по сравнению с 2006 годом. Полученный результат свидетельствует о том, что часть общей чистой прибыли завод получил за счет реализации инновационной продукции.

УДК 004:658

*Студ. Рябиков В.С.,  
доц. Бром Е.Л.,  
асс. Мандрик О.Г.  
УО «ВГТУ»*

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Проблема внедрения комплексных систем оценки эффективности на предприятиях РБ крайне актуальна, но их внедрение включает в себя приобретение дорогостоящего программного обеспечения. Следовательно, возникает необходимость в самостоятельном создании необходимых программ. Для этих целей при помощи ТП MS Excel, на основе сбалансированной системы показателей, была создана программа, включающая все основные показатели эффективности по четырем аспектам: финансовому, потребительскому, внутренних процессов, обновления и развития. Созданная программа позволяет выбрать актуальные для каждого конкретного предприятия показатели и задать для них целевые значения. Также программой производится расчет выбранных показателей, значения подсвечиваются индикаторами красного, желтого и зеленого цвета. В результате видно состояние каждого аспекта работы предприятия, можно контролировать все процессы, не выпуская из вида ни одного параметра. Для удобства анализа программой предусмотрено построение по каждому показателю графика, позволяющего выявить тенденцию изменения показателя, а также выбрать интересующий период при помощи полос прокрутки и увеличения. При этом по каждому аспекту работы предприятия приводятся

текстовые выводы. В итоге, для возможности быстрого принятия мер, на основе рассчитанных показателей характеризуется состояние фирмы в целом. Также преимуществом программы является возможность ее использования специалистами, не владеющими специальными знаниями программирования.

УДК 004.4:658

Ст. преп. Вардомацкая Е.Ю.  
УО «ВГТУ»

## **УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ОРГ-МАСТЕР**

Система комплексного моделирования ОРГ-Мастер относится к средствам моделирования корпоративной архитектуры (Enterprise Architecture Modeling Tool) и является составной частью комплекса ОРГ-Мастер ПРО, который реализует все необходимые функции систем управления эффективностью классов. Концепция построения модели бизнес-процесса организации ОРГ-МАСТЕРом базируется на основных компонентах управления (7 нот менеджмента): стратегия, структуры процессы, персонал, инфраструктура, финансы, контроллинг.

Поскольку деятельность любой организации или компании всегда направлена не только на повышение эффективности бизнеса, но и на соответствие требованиям системы менеджмента качества, система ОРГ-МАСТЕР, учитывая это, позволяет моделировать и оптимизировать бизнес-процессы по следующим направлениям: карты бизнеса, бизнес-стратегии, организационно-функциональное моделирование, процессные модели, модели целей и показателей, модели компетенций и мотиваций персонала, финансово-экономические модели, модели ИТ-архитектуры. Таким образом, используя ОРГ-МАСТЕР, возможно собрать воедино разрозненные знания о работе предприятия и сделать бизнес воспроизводимым и тиражируемым при образовании филиалов и дочерних компаний, снизить транзакционные издержки и повысить стоимость компании. Поэтому эта система комплексного моделирования может быть полезна не только руководителям предприятий и компаний для анализа и планирования бизнеса, но и руководителям служб стратегического и организационного развития и, главное, руководителям служб качества, что соответствует требованиям системы менеджмента качества.

С полной версией доклада и комплексом презентаций, иллюстрирующих работу системы комплексного моделирования ОРГ-МАСТЕР, можно ознакомиться на сайте кафедры информатики: <http://test>.

### Список использованных источников

1. Григорьева, Л. Менеджмент по нотам / Л. Григорьева . – М.: Альпина, 2010. – 692 с.
2. Бочкарев, А. 7 нот менеджмента. Настольная книга руководителя / А. Бочкарев [ и др.]. – М. – Эксмо, 2008. – 976 с.
3. Интернет-ресурс Бизнес Инжиниринг Групп. Режим доступа <http://bigc.ru> . Дата доступа 11.03.2010 г.