

самореализацию. Следовательно, перед обществом стоят задачи подготовки компетентного всесторонне образованного специалиста, способного быстро и адекватно реагировать на изменение условий жизнедеятельности; а также пересмотра конкретного содержания образования, его отбора и возможности интеграции в учебные программы.

Таким образом, роль и место высшего образования в современном мире, важнейшие нравственные и созидающие функции, методологические основания и технологические возможности образования на глубинные процессы формирования культуры сегодня ждут обстоятельного и интегративного исследования. В XXI веке, в условиях стремительно набирающего обороты процесса мировой интеграции выдвигаются новые требования к личности, главным достоянием которой должна являться общечеловеческая культура и общечеловеческие ценности. Качественное состояние общества на каждом этапе его становления более конкретно и наиболее полно выражается в достигнутом уровне развития науки и образования, одним из показателей которого является способность личности к социокультурной адаптации. Тенденции актуализации гуманистического личностно-ориентированного образования, разрабатываемого в современной науке, интеграции гуманитарного и технического знания в плане становления компетентного всесторонне образованного специалиста, становится методологическим основанием проектирования системы профессиональной подготовки студентов вуза и формирования личности будущего специалиста в современных условиях.

УДК 004.89:004.4

Анализ возможностей использования систем управления проектами в антикризисном управлении

Е.Ю. ВАРДОМАЦКАЯ, Е.С. ДЕРВОЕД, М.В. КОНЧИЦ
(Витебский государственный технологический университет, Беларусь)

Современное общество живет в эпохе экономического кризиса. В этих условиях необходимо наличие прикладных программ, содержащих основы антикризисного управления; программ, которые помогали бы автоматизировать различные процессы производства и позволили бы решать поставленные задачи в кратчайший срок, что в решении экономических проблем является неоспоримым достоинством. Целью данной статьи является исследование возможностей пакетов прикладных программ для решения задач управления проектами.

Каждый проект характеризуется конкретной целью, ради которой он затевается (получение дополнительного дохода, победа на выборах, повышение эффективности боевых действий и т. д.).

Управление проектом (Project Management) — это процесс планирования, организации и контроля за состоянием задач и ресурсов проекта, направленный на своевременное достижение цели проекта.

Microsoft Office Project является на сегодня самой распространенной в мире системой управления проектами. Во многих западных компаниях MS Project рассматривается как стандартный компонент Microsoft Office, и даже рядовые сотрудники способны использовать его для планирования работ.

При разработке MS Project создатели стремились к достижению трех главных целей:

— обеспечение интуитивно понятной технологической управления проектами, независимо от их уровня сложности; основа — максимальная автоматизация рутинных операций;

— расширение доступности и сотрудничества при коллективной работе над проектом;

— применение единых принципов управления проектами в сочетании с возможностью гибкой настройки рабочей среды конкретным пользователем с учетом особенностей решаемых им задач.

Применение MS Project на стадии планирования поможет руководителю ответить на следующие вопросы:

- Насколько вообще реально воплощение в жизнь данного проекта?
- Какие конкретно работы необходимо выполнить для достижения целей проекта?

- Какой состав исполнителей, соисполнителей и какие виды материальных ресурсов потребуются для реализации проекта?

- Какова стоимость проекта и как наиболее выгодно распределить во времени финансовые затраты на реализацию проекта?

- Кто должен отвечать за те или иные виды работ?

- Насколько велик риск и каков возможный ущерб при завершении проекта на той или иной стадии?

Можно сформулировать ту последовательность действий, которой целесообразно придерживаться при планировании проектов с помощью MS Project.

Первый шаг — это описание структуры проекта, то есть описание состава задач и взаимосвязей между ними. Эта процедура может быть выполнена как в окне сетевой диаграммы, так и непосредственно в окне диаграммы Ганта.

Диаграмма Ганта — это линейный график, задающий сроки начала и окончания взаимосвязанных работ, с указанием ресурсов, используемых для их выполнения. Календарный график представляет собой модифицированный вариант диаграммы Ганта

По мере построения календарного плана MS Project сразу рассчитывает критический путь и визуально выделяет лежащие на нем задачи. Пример календарного графика реконструкции предприятия малого бизнеса, построенный на базе диаграммы Ганта, с обозначением критического пути и суммарной задачи, приведен на рис.1 .



Рис. 1. Календарный график проекта реконструкции предприятия

Второй шаг — установка параметров проекта в целом и отдельных задач. Это, например, длительность задач, способ планирования, приоритет и т.д.

Третий шаг состоит в ресурсном планировании проекта.. (рис.2)

Название задачи	Длительность (дни)	Начало	Окончание	Пределы	Полученные ресурсы
1. Определение задачи	5 дней	Пн 20.11.08	Пт 27.11.08		Материальные ресурсы
2. Составление сметы	7 дней	Пн 20.11.08	Вт 26.12.08	1	Материальные ресурсы
3. Выбор проекта	7,5 дней	Ср 26.11.08	Пт 11.12.08	2	Материальные ресурсы
4. Выбор проекта	5 дней	Пн 20.11.08	Пт 04.12.08	1	Материальные ресурсы
5. Экономический анализ	4 дня	Пн 07.12.08	Чт 10.12.08	8	Экономисты
6. Получение финансирования	5 дней	Пн 11.12.08	Чт 17.12.08	6	Экономисты
7. Составление бюджета	3 дня	Пн 18.12.08	Вт 22.12.08	6,3	Рабочий персонал
8. Реинструирование	10 дней	Ср 23.12.08	Вт 02.01.09	7	

Наименование ресурса	МР	Самостоятельно
Материальные ресурсы	100%	0,00%
Рабочий персонал	100%	0,00%
Материальные ресурсы		
Рабочий персонал		
Экономисты		
Экономисты		

Рис.2. Таблица назначения ресурсов проекта реконструкции предприятия

Получив первоначальные оценки, можно перейти к более детальному анализу различных вариантов распределения ресурсов. С этого момента ресурсное планирование превращается в стоимостной анализ проекта.

Для проведения стоимостного анализа MS Project предоставляет целый набор электронных таблиц различного формата, а также средства графической интерпретации вычисленных оценок.

После того, как стоимостные параметры проекта будут согласованы, одобрены и сохранены в качестве одной из составляющих базового плана, они становятся бюджетом проекта. На этапе реализации проекта именно исполнение бюджета является одним из важнейших показателей качества управления проектом.

Четвертый шаг — это анализ возможных рисков при реализации проекта.

Чтобы адекватно анализировать риск, требуется иметь под рукой детализированный план проекта, содержащий как описание структуры работ, так и параметры распределения ресурсов. Поэтому наиболее подходящее время, чтобы выполнить начальный анализ риска — это момент непосредственно перед сохранением базового плана и началом реализации проекта. Но не следует думать, что анализ риска, является одноразовой задачей. К решению этой задачи неоднократно придется обращаться в ходе реализации проекта и — обязательно — при каждом существенном отклонении от плана.

Подводя итог, необходимо отметить, что MS Project — в настоящее время является мировым лидером среди программ управления проектами. Благодаря этой программе значительно упрощается управление календарными планами и ресурсами, обмен сведениями о состоянии проекта и предоставление информации по проекту. Программное обеспечение и встроенные средства помощи в управлении проектами позволяют быстро повысить производительность труда — даже новички могут сразу приступить к созданию планов для проекта и подготовке отчетов. Применение возможностей MS Project позволяет решить поставленные задачи в кратчайший срок, что в решении экономических проблем является неоспоримым достоинством, к тому же наглядность графиков позволяет отследить изменение процесса во времени, что также является необходимым для анализа последующих действий организации.

Возрастает унификация деятельности персонала, т. е. уже однажды решенная с применением пакета MS Project экономическая проблема при ее новом появлении может быть решена в более короткие сроки и менее подготовленным

персоналом. Все это позволяет сэкономить время и облегчает труд экономических работников организации. Кроме того, появляется реальная возможность контроля хода выполнения намеченных планов с целью не допустить перерасхода выделенных на проект средств, что очень важно в условиях экономической неопределенности и нестабильной финансовой ситуации.

Список используемой литературы:

1. Андронов, С.А. Менеджмент в проектной деятельности: учебное пособие / С.А. Андронов, Н.В. Макарчук, А.В. Макарчук. Санкт-Петербург: СПбГУАП, 2001. – 126с.
2. Гультьяев, А.К. Ms Project 2002. Управление проектами. Русифицированная версия: Самоучитель. Санкт-Петербург: КОРОНА принт, 2003. – 592с.
3. Гультьяев, А.К. Microsoft Office Project Professional 2003. Управление проектами: практическое пособие. – Санкт-Петербург: КОРОНА принт, 2007. – 512с.
4. «Интернет-университет информационных технологий» [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.intuit.ru/department/itmndt/pmmsproiect>. Дата доступа 20.11.09.

УДК 330.567.22

Потребительская деятельность домохозяйств: теоретическая модель и критерии рационализации

Ю.С. АРТАМОНОВА, С.А. КУПЦОВ
(Шуйский государственный педагогический университет)

Потребительская деятельность как разновидность экономической деятельности наряду с трудом предполагает формирование определенных социально-экономических отношений и институтов, регулируется экономическими законами, осуществляется в определенной сфере общественного воспроизводства, обеспечивает в значительной мере удовлетворение потребностей домохозяйств, а потребительское поведение - это один из аспектов (характеристик) потребительской деятельности, разновидность экономического поведения, характеризующееся как осознанная форма деятельности, как результат последовательных, подчиненных определенной логике актов выбора, взаимосвязанных последовательных действий, как совокупность поступков и действий, отражающих внутреннее отношение к условиям и содержанию деятельности.

В рамках политэкономического анализа представляется целесообразным использование именно процессного (деятельностного) подхода к пониманию сущности и содержания потребительской деятельности, позволяющего интерпретировать различные подходы в их единстве с целью формирования авторской модели потребительской деятельности. Комплексный подход предполагает исследование потребительской деятельности во взаимной связи с дополнительными экономическими категориями, такими как потребительская квалификация и потребительская культура, которые формируют соответствующий образ компетентного потребителя и потребительскую инфраструктуру и политику.

Осуществление потребительской деятельности предполагает наличие определенных ресурсов («ресурсы потребления»), к которым относятся 1/ время; 2/ материальные ресурсы, в том числе «потребительские запасы домашних хозяйств»