

взаимное дополнение участников альянса; письменное соглашение о создании альянса с закреплением всех договоренностей участников альянса, порядка взаимодействия, ответственности сторон.

Список использованных источников

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент : учебник / И. Н. Герчикова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Банки и биржи : ЮНИТИ, 2017. – 452 с.
2. Гончаров, В. И. Менеджмент : учебное пособие / В. И. Гончаров. – Минск : Современная школа, 2015. – 640 с.

УДК 334.012336.64

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ФОРМЫ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ

Бабеня И.Г., ст. преп., Марковский Е.В., студ.

*Витебский государственный технологический университет,
г. Витебск, Республика Беларусь*

В настоящее время в Беларуси происходит пересмотр подходов к политике, направленной на поддержку и развитие индивидуального предпринимательства, малых и средних предприятий. Общепринятым показателем уровня развития предпринимательства является число малых предприятий на 1000 жителей. В 2017 году для Российской Федерации он составлял 18,9 ед., для Казахстана – 7,7 ед., для Республики Беларусь – 11,6 ед.

Меры государственной поддержки малого предпринимательства можно разделить на две группы: финансового и нефинансового характера. Одним из основных факторов, ограничивающих развитие малого бизнеса, остается финансовый барьер.

Финансирование для малого бизнеса в Республике Беларусь доступно в следующих формах:

1. Личные сбережения и/или займы денежных средств у физических лиц. На этапе становления бизнеса – это наиболее распространенный способ финансирования.

2. Кредиты коммерческих банков на открытие бизнеса. В мае 2018 года их предоставляли только 20,8 % банков в Республике Беларусь, более половины из которых действовали в рамках соглашений с ОАО «Банк развития Республики Беларусь». Условия предоставления кредитов в рамках сотрудничества с ОАО «Банк развития Республики Беларусь» предполагают наличие обеспечения по кредиту в виде залога имущества, гарантийного депозита денег или поручительства. При этом перечень видов заемщиков и целей кредитования строго регламентирован. Но малому бизнесу присуща специфическая структура активов с незначительной долей недвижимости, которая могла бы использоваться в качестве залога, что снижает доступность кредитов.

3. Банковские кредиты для уже действующего бизнеса. В 2018 году 56,4 % таких кредитов предоставлялись банками на условиях установления ставки по согласованию сторон. Ввиду наличия повышенных рисков банки предъявляют довольно жесткие требования по гарантиям возврата таких кредитов.

4. Финансирование из средств Белорусского фонда финансовой поддержки предпринимательства на условиях срочности, платности и возвратности. За 12 месяцев 2017 года в Фонд для получения государственной финансовой поддержки на конкурсной основе поступило 108 проектов от субъектов малого предпринимательства, фактически профинансировано 31,5 % из них. В целом удовлетворена потребность в размере 24,3 % от объема запрашиваемых финансовых ресурсов.

5. Финансирование за счет средств Белорусского инновационного фонда.

6. Финансирование облисполкомами и Минским горисполком в части возмещения процентов по кредитам, оплаты суммы вознаграждения лизингодателя, субсидий для возмещения части расходов, связанных с участием в выставочно-ярмарочных мероприятиях.

На современном этапе необходимо формирование специальных институтов и инструментов, облегчающих доступ малого бизнеса к источникам финансирования:

- развитие венчурного финансирования, в том числе в рамках действующих технопарков;
- развитие фондового рынка, микрокредитования, кредитования с участием страховых организаций;
- разработка специфических банковских продуктов с учетом переломных точек деятельности: на этапе открытия бизнеса, его расширения, начала экспортной деятельности, реорганизации;
- более широкое информирование бизнеса о возможностях финансирования на льготных или особых условиях.

УДК 658.5

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ОПТИМАЛЬНОЙ НОРМЫ УПРАВЛЯЕМОСТИ В ОРГАНИЗАЦИИ

Бабеня И.Г., ст. преп., Хряпко И.С., студ.

*Витебский государственный технологический университет,
г. Витебск, Республика Беларусь*

Установление оптимальной нормы управляемости является необходимым условием минимизации управленческих расходов и успешного функционирования организации.

Цель исследования – на основе критического анализа существующих подходов к установлению оптимальной нормы управляемости, их достоинств и недостатков, выявить возможность их адаптации и применения к практике работы отечественных организаций.

Для определения нормы управляемости используют два основных подхода:

1. Опытно-статистические методы, которые основываются на анализе существующих норм управляемости и их оптимизации с учетом рекомендаций, разработанных как исследователями в области управления, так и представленных в инструктивных материалах и методических рекомендациях, например Министерства труда и социальной защиты населения Республики Беларусь. В теории вопрос об оптимальном количестве подчиненных анализируется путем выделения ряда общих факторов, которые влияют на частоту и тип взаимосвязей между руководителем и подчиненными: количество возможных контактов, частота контактов и требуемый уровень координации деятельности, уровень образования и подготовленность подчиненных. Общие рекомендации сводятся к следующему. Для руководителей организаций рекомендуемые значения норм управляемости составляют 9–12 человек. Для руководителей отделов со значительным удельным весом слабо структурированных задач, творческих, нестандартных работ и высокой квалификацией сотрудников – 5–7 человек, с достаточно устоявшимся характером работ и стандартными управленческими задачами – 10–12 человек, для функциональных групп – 4–6 человек. На нижнем уровне управления при выполнении простых работ диапазон контроля может достигать 20–30 человек. Норма управляемости на среднем уровне управления не должна превышать 15–17 человек, на нижнем уровне – 40 человек (для мастеров). Должности заместителей руководителя вводятся при превышении нормы управляемости руководителя более чем в 1,5 раза. При использовании данной группы методов показатель нормы управляемости может варьироваться в широком диапазоне.

2. Расчетно-аналитические методы основываются на учете таких факторов, как