

УДК 658.152

## **АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА СУБЪЕКТА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «ЗНАМЯ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ»**

Студ. Драцкая А.И., асс. Зайцева О. В.  
Витебский государственный технологический университет

Анализ организационного потенциала позволяет выявлять и использовать внутренние источники развития предприятия для его успешного функционирования в условиях быстро меняющейся внешней среды. В ходе анализа была проведена оценка организационного потенциала ОАО «Знамя индустриализации» по следующим компонентам: производственный, трудовой, финансовый и управленческий потенциал. Производственный потенциал ОАО «Знамя индустриализации» имеет достаточно высокий уровень. Однако наблюдается его снижение в анализируемом периоде с 81,4 % в 2010 г. до 64,4 % в 2013 г. Обеспеченность производственными ресурсами и их качество довольно высокие – более 93 % от максимально возможного уровня. Эффективность использования производственных ресурсов сложилась несколько ниже и составляет 83 %. Отрицательная динамика производственного потенциала объясняется несоблюдением пропорций эффективного развития, что имеет отложенный эффект и проявляется по прошествии времени, неся скрытые угрозы для организации. Трудовой потенциал ОАО «Знамя индустриализации» можно охарактеризовать как высокий. Эффективность использования трудовых ресурсов приближается к 100 %, что свидетельствует о том, что организация исчерпала возможности использования интенсивных факторов развития трудовых ресурсов при имеющемся уровне развития производств. Финансовый потенциал организации имеет самые низкие значения по параметру «ресурсная составляющая». Обеспеченность финансовыми ресурсами в 2010 г. составила 21,2 %, в 2012 г. – около 50 %, в 2013 г. – 40,8 %. Резкий рост обеспеченности организации финансовыми ресурсами в 2011 г. носил кратковременный характер и был связан с действием внешних по отношению к ней факторов макроэкономического уровня. Несмотря на недостаточность финансовых ресурсов, организация использует их эффективно и уровень финансовой эффективности за четыре анализируемых года снизился незначительно. Основная угроза для предприятия – несоблюдение пропорций эффективного развития в финансовой сфере деятельности. В 2012 и 2013 гг. уровень финансового потенциала по этому параметру имеет критическое значение 9,1 % и 1,21 % соответственно. Исходя из оценки управленческого потенциала, следует, что в ОАО «Знамя индустриализации» – низкий уровень эффективности управления. При этом обеспеченность управленческими ресурсами и их качество – высокие. Затраты на управление не дают должной отдачи. Результатом совокупного влияния различных составляющих организационного потенциала является снижение общего уровня потенциала ОАО «Знамя индустриализации»: в 2010 г. – средний уровень потенциала (64,71 %), в 2011 г. – высокий (85,05 %), в 2012 г. – средний (56,62 %), в 2013 г. – низкий уровень (48,52 %). Наблюдается отрицательная динамика за исследуемый период.