

## РАЗВИТИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ГРАЦИЯ»)

Контроллинг — новое явление в теории и практике современного управления, возникшее на стыке экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента. Контроллинг переводит управление предприятием на качественно новый уровень, интегрируя, координируя и направляя деятельность различных служб и подразделений предприятия на достижение оперативных и стратегических целей.

Находясь на пересечении учета, информационного обеспечения, контроля и координации, контроллинг занимает особое место в управлении предприятием: он связывает все эти функции, интегрирует и координирует их, причем не подменяет собой управление предприятием, а лишь переводит его на качественно новый уровень. Контроллинг (управление управлением) является своеобразным механизмом саморегулирования на предприятии, обеспечивающим обратную связь в контуре управления.

Необходимо отметить, что в контроллинге особое значение приобретает информация. Для обеспечения задач менеджмента контроллер должен предоставлять руководителям предприятия и его подразделений информацию для принятия решений и контроля. Контроллер обязан передавать сотрудникам и подразделениям компании точную информацию в нужный момент и в удобном для использования виде. Для этого он использует внутренние и внешние источники информации.

Процесс развития контроллинга на предприятиях сталкивается с определенными трудностями, он требует временных и финансовых затрат, но при грамотном руководстве и продуманной политике предприятие может достигнуть поставленных целей.

### Литература

- 1 Контроллинг: российская практика. - М.: Финансы и статистика. 1999. - 272с.
- 2 Контроллинг как инструмент управления предприятием/ Е. А. Ананькина и др., ; Под ред. Н.Г. Данилочкиной. - М.: Аудит, Юнити, 1998. - 279 с.

## ОЦЕНКА СРОКОВ И УСЛОВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Осуществление инвестиционных проектов зачастую требует установки дополнительного оборудования и использования новых видов сырья и материальных ресурсов, для чего необходимы источники дополнительных финансовых вложений.

Ключевыми вопросами при подготовке инвестиционного проекта для целей реконструкции и модернизации производства являются оценка сроков и условий реализации. Использование предлагаемого варианта оценки сроков позволяет уменьшить время реализации проекта, сократить срок его окупаемости, и, тем самым, сократить необходимое время пользования кредитом. Минимизация сроков пользования кредитом делает последний более доступным для заемщика, позволяет снизить затраты на его обслуживание, в том числе сократить расходы заемщика по выплате процентов по кредиту.

Для целей моделирования ситуации используем следующие условия. В организации проводится реконструкция и модернизация производства с переходом на выпуск новой продук-

ции. Проведение реконструкции (закупки сырья и оборудования) осуществляется за счет кредитных средств, привлекаемых субъектом хозяйствования. Задача состоит в том, чтобы создать условия, при которых срок реализации проекта будет минимальным.

С использованием метода ветвей и границ проводится оценка сроков реконструкции на основе упорядочения этапов выполнения проекта. При этом, используя параллельно-последовательный способ осуществления работ, организация может сократить срок реконструкции производства с 590 дней до 178 дней, т.е. в 3,3 раза. Кроме того, с учетом распределения работ по срокам, создаются предпосылки для управления кредитными ресурсами.

Литература

- 1 Жданов, С. А. Экономические модели и методы в управлении / С. А. Жданов. — М. — 2004. — 357с.
- 2 Четыркин, Е. М. Финансовый анализ производственных инвестиций / Е.М. Четыркин. — М. — 2005. — 407с.

УДК 005.3

*Студ. Власова Е.В.,  
доц. Савицкая Т.Б.,  
Вардомацкая Е.Ю.*

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭКСПЕРТНЫХ МЕТОДОВ ДЛЯ ВЫБОРА И ОБОСНОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Вопросы совершенствования методов принятия управленческих решений сегодня весьма актуальны, именно в этой нише имеются еще большие нераскрытые возможности повышения эффективности экономики, важным фактором повышения научного уровня принятия управленческих решений является применение при их подготовке математических методов и моделей. Учитывая наличие объективных преград при полной математической формализации технико-экономических процессов и задач наибольшее распространение получили экспертные методы.

Экспертные методы применяют в ситуациях, когда выбор, обоснование и оценка последствий решений не могут быть выполнены на основе точных расчетов, подобные ситуации возникают при разработке современных проблем управления общественным производством и, особенно, при прогнозировании и долгосрочном планировании. На уровне предприятия актуален в применении метод анализа иерархий, который наиболее подходит при исследовании организации хозяйственных связей, когда возникает вопрос о выборе поставщика при наличии нескольких альтернатив. Процесс решения многокритериальной задачи представляет собой прохождение ряда этапов. Такая оценка может использоваться вышестоящими органами управления, а также инвесторами при определении степени финансового риска. Она может быть применена на областном и на республиканском уровне, например, для сравнительной оценки экономического состояния городов и областей.

Выбор решения должен осуществляться на основе сопоставления эффективности ожидаемых результатов каждого из вариантов с учетом затрат на их реализацию.

Литература

- 1 Чейз, Р. Б. Производственный и операционный менеджмент / Р. Б. Чейз, Н. Дж. Эквилайн, Р. Ф. Якобс. — М.: "Вильямс", 2001.
- 2 Фатхутдинов, Р. А. Производственный менеджмент. — СПб.-б.: Питер, 2006.