

РАЗВИТИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ГРАЦИЯ»)

Контроллинг — новое явление в теории и практике современного управления, возникшее на стыке экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента. Контроллинг переводит управление предприятием на качественно новый уровень, интегрируя, координируя и направляя деятельность различных служб и подразделений предприятия на достижение оперативных и стратегических целей.

Находясь на пересечении учета, информационного обеспечения, контроля и координации, контроллинг занимает особое место в управлении предприятием: он связывает все эти функции, интегрирует и координирует их, причем не подменяет собой управление предприятием, а лишь переводит его на качественно новый уровень. Контроллинг (управление управлением) является своеобразным механизмом саморегулирования на предприятии, обеспечивающим обратную связь в контуре управления.

Необходимо отметить, что в контроллинге особое значение приобретает информация. Для обеспечения задач менеджмента контроллер должен предоставлять руководителям предприятия и его подразделений информацию для принятия решений и контроля. Контроллер обязан передавать сотрудникам и подразделениям компании точную информацию в нужный момент и в удобном для использования виде. Для этого он использует внутренние и внешние источники информации.

Процесс развития контроллинга на предприятиях сталкивается с определенными трудностями, он требует временных и финансовых затрат, но при грамотном руководстве и продуманной политике предприятие может достигнуть поставленных целей.

Литература

- 1 Контроллинг: российская практика. - М.: Финансы и статистика. 1999. - 272с.
- 2 Контроллинг как инструмент управления предприятием/ Е. А. Ананькина и др., ; Под ред. Н.Г. Данилочкиной. - М.: Аудит, Юнити, 1998. - 279 с.

ОЦЕНКА СРОКОВ И УСЛОВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Осуществление инвестиционных проектов зачастую требует установки дополнительного оборудования и использования новых видов сырья и материальных ресурсов, для чего необходимы источники дополнительных финансовых вложений.

Ключевыми вопросами при подготовке инвестиционного проекта для целей реконструкции и модернизации производства являются оценка сроков и условий реализации. Использование предлагаемого варианта оценки сроков позволяет уменьшить время реализации проекта, сократить срок его окупаемости, и, тем самым, сократить необходимое время пользования кредитом. Минимизация сроков пользования кредитом делает последний более доступным для заемщика, позволяет снизить затраты на его обслуживание, в том числе сократить расходы заемщика по выплате процентов по кредиту.

Для целей моделирования ситуации используем следующие условия. В организации проводится реконструкция и модернизация производства с переходом на выпуск новой продук-