

ции. Проведение реконструкции (закупки сырья и оборудования) осуществляется за счет кредитных средств, привлекаемых субъектом хозяйствования. Задача состоит в том, чтобы создать условия, при которых срок реализации проекта будет минимальным.

С использованием метода ветвей и границ проводится оценка сроков реконструкции на основе упорядочения этапов выполнения проекта. При этом, используя параллельно-последовательный способ осуществления работ, организация может сократить срок реконструкции производства с 590 дней до 178 дней, т.е. в 3,3 раза. Кроме того, с учетом распределения работ по срокам, создаются предпосылки для управления кредитными ресурсами.

Литература

- 1 Жданов, С. А. Экономические модели и методы в управлении / С. А. Жданов. — М. — 2004. — 357с.
- 2 Четыркин, Е. М. Финансовый анализ производственных инвестиций / Е.М. Четыркин. — М. — 2005. — 407с.

УДК 005.3

*Студ. Власова Е.В.,
доц. Савицкая Т.Б.,
Вардомацкая Е.Ю.*

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭКСПЕРТНЫХ МЕТОДОВ ДЛЯ ВЫБОРА И ОБОСНОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Вопросы совершенствования методов принятия управленческих решений сегодня весьма актуальны, именно в этой нише имеются еще большие нераскрытые возможности повышения эффективности экономики, важным фактором повышения научного уровня принятия управленческих решений является применение при их подготовке математических методов и моделей. Учитывая наличие объективных преград при полной математической формализации технико-экономических процессов и задач наибольшее распространение получили экспертные методы.

Экспертные методы применяют в ситуациях, когда выбор, обоснование и оценка последствий решений не могут быть выполнены на основе точных расчетов, подобные ситуации возникают при разработке современных проблем управления общественным производством и, особенно, при прогнозировании и долгосрочном планировании. На уровне предприятия актуален в применении метод анализа иерархий, который наиболее подходит при исследовании организации хозяйственных связей, когда возникает вопрос о выборе поставщика при наличии нескольких альтернатив. Процесс решения многокритериальной задачи представляет собой прохождение ряда этапов. Такая оценка может использоваться вышестоящими органами управления, а также инвесторами при определении степени финансового риска. Она может быть применена на областном и на республиканском уровне, например, для сравнительной оценки экономического состояния городов и областей.

Выбор решения должен осуществляться на основе сопоставления эффективности ожидаемых результатов каждого из вариантов с учетом затрат на их реализацию.

Литература

- 1 Чейз, Р. Б. Производственный и операционный менеджмент / Р. Б. Чейз, Н. Дж. Эквилайн, Р. Ф. Якобс. — М.: "Вильямс", 2001.
- 2 Фатхутдинов, Р. А. Производственный менеджмент. — СПб.-б.: Питер, 2006.