

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования  
«Витебский государственный технологический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор УО «ВГТУ»

\_\_\_\_\_ С.И. Малашенков  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2013 г.

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Методические указания и контрольные задания  
для студентов экономических специальностей  
заочной формы обучения

РЕКОМЕНДОВАННО  
Редакционно-издательским  
советом УО «ВГТУ»

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2013 г.  
Протокол № \_\_\_\_\_

Витебск  
2013

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования  
«Витебский государственный технологический университет»

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Методические указания и контрольные задания  
для студентов экономических специальностей  
заочной формы обучения

Витебск  
2013

УДК 338.24 (075.8)

Антикризисное управление: методические указания и контрольные задания для студентов экономических специальностей заочной формы обучения.

Витебск: Министерство образования Республики Беларусь, УО «ВГТУ», 2013.

Составители: к.т.н., доц. Савицкая Т.Б.,  
асс. Зайцева О.В.

В методических указаниях содержат общие указания по выполнению контрольной работы, требования к ее оформлению, задания по темам, методические указания по решению практических заданий, примерный перечень вопросов для контроля знаний, а также список рекомендуемой литературы.

Одобрено кафедрой менеджмента УО «ВГТУ»  
Протокол № 7 от 17 января 2013 г.

Рецензент: доц. Суворов А.П.  
Редактор: ст.преп. Коробова Е.Н.

Рекомендовано к опубликованию редакционно-издательским советом  
УО «ВГТУ». Протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2013 г.

Ответственный за выпуск: Данилевич Т. А.

Учреждение образования  
«Витебский государственный технологический университет»

Подписано к печати \_\_\_\_\_ Формат \_\_\_\_\_ Уч.-изд. лист. \_\_\_\_\_  
Печать ризографическая. Тираж \_\_\_ экз. Заказ № \_\_\_\_\_ Цена \_\_\_\_\_

Отпечатано на ризографе учреждения образования «Витебский  
государственный технологический университет». Лицензия № 02330/0494384  
от 16 марта 2009 г. 210035, г. Витебск, Московский пр., 72.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования  
«Витебский государственный технологический университет»

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Методические указания и контрольные задания  
для студентов экономических специальностей  
заочной формы обучения

Витебск  
2013

## СОДЕРЖАНИЕ

1	Порядок выполнения контрольной работы, требования к оформлению	4
2	Задания для контрольных работ	5
3	Методические указания к выполнению практических заданий	10
4	Примерный перечень вопросов для контроля знаний	14
5	Список рекомендуемой литературы	16

# 1 ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ, ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ

Целью выполнения контрольной работы является усвоение студентами теоретических знаний по отдельным вопросам курса, а также приобретение навыков их практического применения на конкретном предприятии, умения делать выводы и выработать на их основании рекомендации.

Выполнение контрольной работы предполагает изучение студентом рекомендуемой литературы, ознакомление с материалами периодической печати.

Контрольная работа должна содержать следующие разделы:

1. Титульный лист.
2. Содержание.
3. Теоретическая часть (вопрос 1).
4. Практическая часть (задание 2, 3).
5. Список используемых источников.

Титульный лист должен содержать название дисциплины, название кафедры, фамилию и инициалы студента, факультет, курс, номер группы и зачетной книжки, адрес.

В содержании указываются тема контрольной работы и ее основные разделы.

В теоретической части контрольной работы необходимо последовательно изложить теоретические основы темы, основные понятия и категории которой обозначены в формулировке вопросов и названии темы в зависимости от варианта.

В практической части необходимо провести анализ финансового состояния организации, снабдив его необходимыми пояснениями и методикой расчета. Необходимую информацию следует получить на своем предприятии (или на любом предприятии, информация о котором вам доступна). При этом можно использовать методические указания к решению практических заданий (раздел III), либо иные литературные источники (с указанием соответствующих ссылок).

В тексте должны быть выделены заголовки по каждому вопросу и ссылки на используемую литературу.

В конце контрольной работы следует привести список используемой литературы, оформленный согласно требованиям ГОСТ 7.1 – 2003.

Контрольная работа выполняется в ученической тетради или на листах формата А 4, оформленных в скоросшиватель.

Выбор варианта контрольной работы производится в соответствии с двумя последними цифрами зачетной книжки (таблица 1).

Таблица 1 – Выбор варианта контрольной работы

<b>№ зачетной книжки (две последние цифры)</b>	<b>№ теоретического вопроса</b>
01; 21; 41; 61; 81	1
02; 22; 42; 62; 82	2
03; 23; 43; 63; 83	3
04; 24; 44; 64; 84	4
05; 25; 45; 65; 85	5
06; 26; 46; 66; 86	6
07; 27; 47; 67; 87	7
08; 28; 48; 68; 88	8
09; 29; 49; 69; 89	9
10; 30; 50; 70; 90	10
11; 31; 51; 71; 91	11
12; 32; 52; 72; 92	12
13; 33; 53; 73; 93	13
14; 34; 54; 74; 94	14
15; 35; 55; 75; 95	15
16; 36; 56; 76; 96	16
17; 37; 57; 77; 97	17
18; 38; 58; 78; 98	18
19; 39; 59; 79; 99	19
00; 20; 40; 60; 80	20

## **2 ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

### **Задание 1. Кризисы в социально-экономическом развитии**

1. Цикличность и кризисы как закономерность социально-экономического развития. Понятие и классификация кризисов. Кризисы в рыночной экономике. Кризисы, не связанные с цикличностью развития организации.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 2. Кризисное состояние организации**

1. Кризисы в развитии организации и их причины. Теория роста фирмы и его критические точки. Виды, причины и последствия кризисов на различных стадиях жизненного цикла организации.

2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 3. Основы антикризисного управления**

1. Понятие антикризисного управления. Государственное антикризисное управление. Стадии и система антикризисного управления организацией. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 4. Институт банкротства и его роль в антикризисном управлении**

1. Неплатежеспособность предприятия как предпосылка его банкротства. Процедуры банкротства. Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий банкротства, экономической несостоятельности, неплатежеспособности и убыточности. Виды, причины и стадии наступления банкротства.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 5. Система экономической несостоятельности (банкротства) в РФ**

1. Общая характеристика национальной системы экономической несостоятельности (банкротства). Реорганизационные и ликвидационные процедуры банкротства, применяемые к организациям-должникам. Законодательная база РФ об экономической несостоятельности (банкротстве).
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 6. Система экономической несостоятельности (банкротства) в РБ**

1. Специализированная судебная система по делам об экономической несостоятельности (банкротстве) в Республике Беларусь. Институт специалистов, обеспечивающих реализацию законодательства об экономической несостоятельности (банкротстве) в Республике Беларусь.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 7. Государственное антикризисное управление**

1. Органы государственного управления Республики Беларусь, участвующие в реализации процедур банкротства. Общая схема осуществления банкротства в Республике Беларусь.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 8. Диагностика банкротства хозяйствующих субъектов**

1. Диагностика банкротства субъектов хозяйствования в Республике Беларусь по нормативной системе критериев.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 9. Комплексные методики диагностики банкротства**

1. Двухфакторная модель оценки возможности банкротства, рейтинговая модель оценки возможности банкротства Сайфулина-Кадыкова.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 10. Комплексные методики диагностики банкротства**

1. Модель диагностики банкротства Альтмана. Модель возможности банкротства У. Бивера.

2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 11. Комплексные методики диагностики банкротства**

1. Четырехфакторная прогнозная модель Таффлера; четырехфакторная R-модель прогноза риска банкротства; диагностика кризиса управления на основе показателя Аргенти.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 12. Комплексные методики диагностики банкротства**

1. Диагностика банкротства на основе PAS-коэффициента.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 13. Диагностика банкротства хозяйствующих субъектов**

1. Диагностика банкротства субъектов хозяйствования в Республике Беларусь по нормативной системе критериев. Комплексные методики диагностики банкротства: модель диагностики банкротства Альтмана; модель возможности банкротства У. Бивера.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 14. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства**

1. Цели антикризисного финансового управления. Методы антикризисного финансового управления предприятием. Внутренние механизмы финансовой стабилизации (оперативный, тактический, стратегический). Формы санации.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.

3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 15. Инновационная политика фирмы как фактор антикризисного управления**

1. Сущность инновационной политики. Инновационные стратегии в антикризисном управлении. Стимулирование инновационной деятельности.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 16. Маркетинг в антикризисном управлении**

1. Изучение емкости рынка. Ассортиментная политика. Ценовая политика. Рациональная организация сбыта.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 17. Инвестиционный анализ как элемент антикризисного управления**

1. Методы оценки инвестиционных проектов. Анализ риска инвестиций.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 18. Управление персоналом в антикризисном управлении**

1. Стратегия поведения антикризисного управляющего. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Задание 19. Содержание и технологи антикризисного управления предприятием**

1. Проблематика и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Технология антикризисного управления. Контроль в кризисных ситуациях.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

### **Вопрос 20. Оперативные и стратегические аспекты антикризисного управления предприятием**

1. Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного управления. Содержание и основные подходы оперативного антикризисного управления. Антикризисная стратегия развития.
2. Опишите организацию, в которой Вы работаете, проведите анализ ее финансового состояния. При необходимости выявите неплатежеспособность, оцените её характер.
3. Дайте рекомендации по выведению организации из кризисного состояния (либо по предупреждению кризисного состояния).

## **3 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ**

В соответствии с принятой в Республике Беларусь Инструкцией по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности. Утв. пост. Минфина, Минэкономики, Минстата Респ. Беларусь от 14 мая 2004 г., № 81/128/65 (с изм. и доп.) порядок анализа финансового состояния и выявления неплатежеспособности организации выглядит следующим образом:

1. Расчет критериев оценки удовлетворительности структуры бухгалтерского баланса.
2. Определение неудовлетворительной структуры бухгалтерского баланса организации.
3. Наличие системы критериев для отнесения организации к организациям, неплатежеспособность которых имеет или приобретает устойчивый характер.

### **1 этап. Расчет коэффициентов, характеризующих удовлетворительность структуры баланса**

К коэффициентам, характеризующим удовлетворенность структуры баланса относятся:

- коэффициент текущей ликвидности;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами.

На основании этих критериев можно судить о ликвидности и финансовой устойчивости организации в краткосрочной перспективе.

*Коэффициент текущей ликвидности* ( $K_{т.л}$ ) характеризует общую обеспеченность организации собственными оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств организации и определяется по формуле

$$K_{т.л} = \frac{OA}{КО}, \quad (1)$$

где  $OA$  – оборотные активы (итог раздела II актива бухгалтерского баланса);

$КО$  – краткосрочные обязательства (итог раздела IV пассива бухгалтерского баланса за вычетом долгосрочных кредитов и займов, а также резервов предстоящих расходов).

*Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами* ( $K_{о.с.о.с.}$ ) характеризует наличие у организации собственных оборотных средств, необходимых для ее финансовой устойчивости:

$$K_{о.с.о.с.} = \frac{КиР + РПП - ВА}{OA}, \quad (2)$$

где  $КиР$  – капитал и резервы, источники собственных средств (итог раздела III пассива бухгалтерского баланса);

$РПП$  – резервы предстоящих расходов (строка 550 раздела IV пассива бухгалтерского баланса);

$ВА$  – внеоборотные активы (итог раздела I актива бухгалтерского баланса).

Для верной оценки финансового состояния организации необходимо правильно использовать нормативные значения коэффициентов платежеспособности, дифференцированные по отраслям (подотраслям) народного хозяйства, приведенные в приложении 1 к Инструкции.

Таблица 2 – Нормативные значения коэффициентов платежеспособности, дифференцированные по отраслям (подотраслям) народного хозяйства

№	Наименование отрасли, подотрасли	Код отрасли, подотрасли по ОКОНХ	Коэффициент текущей ликвидности – норматив (K1)	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами – норматив (K2)	Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K3)
1	2	3	4	5	6
1	Промышленность	10 000	1,70	0,30	Для всех отраслей (подотраслей) не более 0,85
	В том числе:				
	топливная	11 200	1,40	0,30	
	химическая и нефтехимическая (без химико-фармацевтической)	13 000	1,40	0,20	
	машиностроение и металлообработка	14 000	1,30	0,20	
	станкостроительная и инструментальная	14 200	1,30	0,20	
	тракторное и сельскохозяйственное машиностроение	14 400	1,60	0,10	
	средств связи	14 760	1,00	0,05	
	строительных материалов	16 100	1,20	0,15	
	легкая	17 000	1,30	0,20	
	Государственная приемка продукции в промышленности, государственный надзор и контроль за стандартами и средствами измерений	19 800	1,15	0,20	
2	Сельское хозяйство	20 000	1,50	0,20	
3	Транспорт	51 000	1,15	0,15	
4	Связь	52 000	1,10	0,15	
	В том числе:				
	почтовая связь	52 100	1,00	0,05	
	электро- и радиосвязь	52 300	1,10	0,15	
5	Строительство	60 000	1,20	0,15	
6	Торговля и общественное питание	70 000	1,00	0,10	
7	Материально-техническое снабжение и сбыт	80 000	1,10	0,15	
8	Жилищно-коммунальное хозяйство	90 000	1,10	0,10	
	В том числе:				
	газоснабжение	90 214	1,01	0,30	
	непроизводственные виды бытового обслуживания населения	90 300	1,10	0,10	
9	Наука и научное обслуживание	95 000	1,15	0,20	
10	Прочие		1,50	0,20	

## **2 этап. Определение неудовлетворительной структуры бухгалтерского баланса организации**

По результатам расчетов коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами и в соответствии с п. 10 Инструкции организация может сделать вывод о своей платежеспособности. Если на отчетную дату значения коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами менее нормативных, то такая организация имеет неудовлетворительную структуру бухгалтерского баланса и является неплатежеспособной.

## **3 этап. Анализ системы критериев для отнесения организации к организациям, неплатежеспособность которых имеет или приобретает устойчивый характер**

В соответствии с положениями главы 4 Инструкции можно судить *о характере неплатежеспособности* организации:

- *неплатежеспособность организации, приобретающая устойчивый характер*, – неплатежеспособность организации в течение четырех кварталов, предшествующих составлению последнего бухгалтерского баланса;

- *устойчиво неплатежеспособная организация* – организация, у которой имеется неудовлетворительная структура бухгалтерского баланса в течение четырех кварталов, предшествующих составлению последнего бухгалтерского баланса, а также наличие на дату составления последнего бухгалтерского баланса значения коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами выше 0,85.

*Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств* активами характеризует способность организации рассчитаться по своим финансовым обязательствам после реализации активов и определяется по формуле

$$K_{o.f.o.a.} = \frac{O - РПР}{ВБ}, \quad (3)$$

где *O* – обязательства (итог раздела IV пассива бухгалтерского баланса);

*ВБ* – валюта баланса (итог по активу и пассиву бухгалтерского баланса).

Результаты анализа можно представить в следующем виде:

## Анализ финансового состояния организации

(наименование организации)  
по состоянию на \_\_\_\_\_ 201\_ г.

№	Наименование показателя	Значения показателя по состоянию на					Норматив коэффициента
		01.01.10	01.04.10	01.07.10	01.10.10	01.01.11	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Коэффициент текущей ликвидности ( <i>K1</i> )						
2	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ( <i>K2</i> )						
3	Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами ( <i>K3</i> )						

### 4 ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ

1. Цикличность и кризисы как закономерность социально-экономического развития
2. Понятие и классификация кризисов
3. Кризисы в рыночной экономике
4. Кризисы в развитии организации
5. Виды, причины и последствия кризисов на различных стадиях жизненного цикла организации
6. Кризисы, не связанные с цикличностью развития организации
7. Неплатежеспособность организации как предпосылка ее банкротства
8. Понятие, сущность и функции банкротства
9. Соотношение понятий банкротства, экономической несостоятельности, неплатежеспособности и убыточности
10. Виды, причины и стадии наступления банкротства
11. Общая характеристика процедур банкротства, предусмотренных Законодательством Республики Беларусь
12. Реорганизационные процедуры банкротства, применяемые к организациям-должникам
13. Ликвидационные процедуры банкротства, применяемые к организациям-должникам
14. Общая характеристика национальной системы экономической несостоятельности (банкротства)
15. Законодательная база РБ об экономической несостоятельности (банкротстве)
16. Специализированная судебная система по делам об экономической несостоятельности (банкротстве) в Республике Беларусь

17. Институт специалистов, обеспечивающих реализацию законодательства об экономической несостоятельности (банкротстве) в Республике Беларусь
18. Органы государственного управления Республики Беларусь, участвующие в реализации процедур банкротства
19. Общая схема осуществления банкротства в Республике Беларусь
20. Диагностика банкротства субъектов хозяйствования в Республике Беларусь по нормативной системе критериев
21. Комплексные методики диагностики банкротства
22. Цели, принципы и механизм антикризисного финансового управления
23. Стратегия и тактика в антикризисном управлении
24. Понятие технологии антикризисного управления
25. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации
26. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления

## 5 СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Антикризисное управление : учебник / под ред. Э. М. Короткова. – Москва, 2006.
2. Антикризисное управление : учебное пособие / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Т. Алиев. – 5-е изд. перераб. и доп. – Москва : Дашков и К, 2007.
4. Семенов, Е. Д. Антикризисный менеджмент : учебно-методическое пособие / Е. Д. Семенов. – Минск : ООО «ФУА информ», 2002. – 80 с.
5. Анищик, В. М. Инновационная деятельность : учебное пособие / В. М. Анищик, А. В. Русецкий, Н. К. Толочко. – Минск : Изд. центр БГУ, 2006. – 175 с.
6. Инструкция по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности. Постановление Минфина РБ, Минэкономики РБ и Минстатанализа РБ от 27.04.2007 № 69 / 76 / 52.
7. Вяткин, В. Н. Риск – менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин [и др.]. – Москва : Дашков и К, 2003. – 512 с.
8. Беляцкая, Т. Н. Антикризисное управление в новой экономике : учебно-методический комплекс / Т. Н. Беляцкая, П. А. Достанко, В. А. Емельянов. – Минск : Интеграл полиграф, 2007. – 472 с.
9. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под ред. Ковалевой А. М. – Москва : ИНФРА-М, 2003. – 284 с.
10. Марочкина, В. М. Основы финансового менеджмента на предприятии / В. М. Марочкина, Л. Г. Колпина, А. Г. Титкин. – Минск : БГЭУ, 2000. – 115 с.
11. Финансовый менеджмент : учебный курс / И. Л. Бланк. – Москва : Ника-Цент. Эльга, 2001. – 523 с.
12. Котлер, Ф. Маркетинг – менеджмент / Ф. Котлер. – Санкт-Петербург, 2005. – 464 с.
13. Быков, А. А. Антикризисный менеджмент : учебное пособие / А. А. Быков, Т. Н. Беляцкая. – Минск : Изд. центр БГУ, 2003. – 256 с.
14. Финансовый менеджмент : учебно-методический комплекс / Т. В. Максименко. – Новохрост / ГИУСТ. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2005. – 160 с.
15. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа предприятия / под общ. ред. А. Д. Шеремет. – Москва : Юни-Глоб, 2002.
16. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / О. М. Хотяшева. – Санкт-Петербург : Питер, 2005. – 318 с.
17. Авдулов, Т. П. Психологические основы менеджмента : учебно-методический комплекс / Т. П. Авдулов. – Москва : Либерея – Бибинформ, 2005. – 154 с.
18. Поршнева, А. Г. Управление организацией / А. Г. Поршнева, З. П. Румянцева, И. А. Саломатин. – Москва, 2007.
19. Смольский, А. П. Антикризисное управление : учебное пособие / А. П. Смольский. – Минск : Современная школа, 2008. – 222 с.

20. Республика Беларусь. Законы. Об экономической несостоятельности (банкротстве) : принят от 18 июля 2000 г. № 423-3.
21. Антикризисное управление : учебное пособие / под. ред. Короткова Э. М. – Москва : Инфра-М, 2000. – 432 с. (имеется в библиотеке)
22. Инструкция по анализу и контролю за финансовым состоянием и платежеспособностью субъектов предпринимательской деятельности : утв. пост. Минфина, Минэкономики, Минстата Республики Беларусь от 14 мая 2004 г., № 81 / 128 / 65 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] / ООО "ЮрСпектр", Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2012.
23. Инструкция по определению наличия (отсутствия) признаков ложного банкротства, преднамеренного банкротства, сокрытия банкротства или срыва возмещения убытков кредиторы и подготовке заключений по данным вопросам : утв. пост. Минэкономики Республики Беларусь от 20 июня 2008 г. № 129 (с изм. и доп.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] / ООО "ЮрСпектр", Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2012.
24. Республика Беларусь. Законы. Об экономической несостоятельности (банкротстве) : с изм и доп. по состоянию на 18 июля 2000 г. № 423-3 // Консультант Плюс : Беларусь [Электрон. ресурс] / ООО "ЮрСпектр", Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2012.
25. Указ Президента Республики Беларусь : о некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства) : с изм. и доп. по состоянию 12 ноября 2003 г. № 508 // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] / ООО "ЮрСпектр", Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2012.