Регион обладает значительным, но еще не до конца реализованным потенциалом для перехода к циркулярной модели. Перспектива для Ставропольского края заключается в трансформации из экспортера сырья и продукции первичной переработки в поставщика высокотехнологичных экологичных продуктов и решений для циркулярного АПК, что позволит занять устойчивые ниши на международном рынке.

Список использованных источников

1. Белоусов, А. И. К вопросу о формировании системы показателей и индикаторов устойчивого развития // А. И. Белоусов, Е. В. Закалюкина, Г. В. Михайлова // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2023. – № 6 (99). – С. 57–64.

2. Бобылев, С. Н. Экономика устойчивого развития : учебник / С. Н. Бобылев. – М. : КНОРУС, 2021. – 672 с.

3. Сельское хозяйство : Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 41 : введ. в действ. на территории Российской Федерации приказом Минфина России от 28.12.2015 N 217н : в ред. от 17.02.2021 // КонсультантПлюс. Россия : справочно-правовая система.

4. Панков, Д. А. Перспективы развития учета в условиях экономики замкнутого цикла / Д. А. Панков, О. В. Головач // Бухгалтерский учет и анализ. – 2021. – № 10 (298). – С. 17–25.

УДК 338.2:005.336.3

РАЗВИТИЕ НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ФАКТОРЫ И ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

В. Д. Берестенко, Е. С. Труфина
Е. С. Грузневич, к. э. н., доцент
Витебский государственный технологический университет, г Витебск, Республика Беларусь

Аннотация. *В статье рассматриваются факторы, препятствующие и стимулирующие развитие нефинансовой отчетности в Республике Беларусь. Выявлены ключевые барьеры: отсутствие законодательных стимулов, дефицит экспертизы, финансовые ограничения и низкий уровень культуры прозрачности. Одновременно анализируются стимулы, способствующие внедрению ESG-подходов: давление международных партнеров, интерес инвесторов и закрепление принципов устойчивого развития в государственных документах. Особое внимание уделено анализу лучших практик белорусских компаний («Аливария», «А-лизинг», «Сбер Банк», «БСБ Банк», «Приорбанк»), добровольно внедряющих международные стандарты отчетности и формирующих собственные модели устойчивого развития.*

Ключевые слова: *нефинансовая отчетность, ESG, устойчивое развитие, корпоративная социальная ответственность, прозрачность бизнеса, Беларусь, лучшие практики.*

DEVELOPMENT OF NON-FINANCIAL REPORTING IN THE REPUBLIC OF BELARUS: FACTORS AND BEST PRACTICES

V. D. Berestenko, E. S. Trufina
E. S. Hruznevich, PhD in Economics
Vitebsk State Technological University, Vitebsk, Republic of Belarus

Abstract. *The article examines the factors hindering and stimulating the development of non-financial reporting in the Republic of Belarus. Key barriers are identified, including the absence of legislative incentives, lack of expertise, financial constraints, and a low level of transparency*

culture. At the same time, the study analyzes drivers that contribute to the implementation of ESG-approaches: pressure from international partners, investor interest, and the incorporation of sustainable development principles into state documents. Particular attention is paid to the analysis of best practices of Belarusian companies ("Alivaria", "A-Leasing", "Sber Bank", "BSB Bank", "Priorbank"), which voluntarily adopt international reporting standards and develop their own models of sustainable development.

Keywords: *non-financial reporting, ESG, sustainable development, corporate social responsibility, business transparency, Belarus, best practices.*

Развитие нефинансовой отчетности в Беларуси представляет собой процесс, находящийся на начальной стадии, но постепенно набирающий силу под влиянием глобальных тенденций и локальных инициатив. В мировой практике нефинансовая отчетность рассматривается как важный инструмент повышения прозрачности бизнеса, укрепления доверия инвесторов и демонстрации приверженности принципам устойчивого развития.

Теоретическая база формируется на основе международных стандартов, таких как GRI (Global Reporting Initiative), SASB (Sustainability Accounting Standards Board) и IIRC (International Integrated Reporting Council). Эти подходы позволяют компаниям раскрывать информацию об экологических, социальных и управленческих аспектах своей деятельности, что становится необходимым условием для интеграции в глобальные рынки и привлечения инвестиций.

Наличие международных стандартов отчетности формирует теоретическую основу для внедрения практик устойчивого развития и обеспечивает компаниям возможность сопоставимости их данных на глобальном уровне. Однако в белорусском контексте процесс развития нефинансовой отчетности сталкивается с рядом объективных барьеров, которые замедляют его распространение. В то же время существуют и факторы, способные стимулировать компании к более активному внедрению ESG-подходов.

Целью исследования является комплексный анализ факторов, препятствующих и стимулирующих развитие нефинансовой отчетности в Беларуси, а также выявление лучших практик ее внедрения на примере отдельных компаний.

Материалами исследования послужили корпоративные отчеты белорусских предприятий, добровольно внедряющих элементы международных стандартов нефинансовой отчетности, включая «Аливарию», «А-лизинг», «Сбер Банк», «БСБ Банк», «Приорбанк» [1–5]. Дополнительно были использованы публикации в открытых источниках [6–8], нормативные документы и аналитические материалы, посвященные развитию ESG-повестки в стране и за рубежом.

Рассмотрим подробнее препятствия и стимулы, определяющие динамику формирования нефинансовой отчетности в Беларуси.

Факторы, препятствующие развитию нефинансовой отчетности. Главным ограничением является отсутствие законодательных стимулов. В отличие от стран ЕС, где нефинансовая отчетность закреплена нормативно, в Беларуси пока нет обязательных требований к ее составлению. Более того, отсутствуют рекомендации для бизнеса в области ESG, что снижает мотивацию компаний к добровольному раскрытию данных.

Вторым препятствием выступает дефицит экспертизы. На рынке недостаточно специалистов, владеющих международными стандартами отчетности (GRI, SASB, IIRC) и способных адаптировать их к белорусскому контексту. Это затрудняет подготовку качественных отчетов и снижает их сопоставимость с международными практиками.

Финансовые ограничения также играют значительную роль. Подготовка нефинансовой отчетности требует затрат на аудит, обучение персонала и сбор данных. Для многих предприятий, особенно среднего и малого бизнеса, такие расходы оказываются непосильными.

Наконец, препятствием является отсутствие культуры прозрачности. Многие организации опасаются раскрывать информацию о рисках, социальных проблемах или экологических воздействиях, считая это угрозой для репутации. В результате отчетность носит формальный характер или вовсе отсутствует.

Факторы, стимулирующие развитие нефинансовой отчетности. Несмотря на существующие барьеры, в Беларуси формируются и стимулы для развития ESG-отчетности. Одним из ключевых факторов является конкурентное давление международных партнеров. Компании, работающие с ЕС или Китаем, вынуждены соответствовать требованиям устойчивого развития, чтобы сохранить доступ к их рынкам.

Вторым стимулом выступает интерес инвесторов. Иностранные фонды и финансовые организации все чаще требуют нефинансовую отчетность как условие финансирования проектов. Для белорусских предприятий это становится важным инструментом привлечения капитала и укрепления доверия.

Третьим фактором является закрепление принципов ESG в государственных документах. Хотя законодательная база пока не предусматривает обязательных требований, декларативное признание устойчивого развития на уровне государства формирует основу для будущего регулирования и стимулирует компании к добровольному внедрению отчетности.

Примеры лучших практик. Белорусские компании постепенно формируют собственные подходы к ESG-повестке, и их опыт демонстрирует разные модели внедрения устойчивого развития.

Пивоварная компания «Аливария», входящая в состав Carlsberg Group, делает акцент на экологической составляющей своей деятельности. Компания ежегодно публикует отчеты об устойчивом развитии [1], подготовленные в соответствии со стандартами GRI. Основные достижения связаны с модернизацией производственного оборудования, снижением удельных выбросов CO_2 более чем на 35 % по сравнению с 2015 годом, а также внедрением экологичных упаковочных решений. «Аливария» активно развивает проекты по переработке отходов и использованию вторсырья, что соответствует стратегии Carlsberg Group «Together Towards Zero». В социальной сфере компания поддерживает корпоративное волонтерство и программы по охране труда, а также уделяет внимание развитию внутренней культуры устойчивости.

ООО «А-лизинг» стал первой лизинговой компанией в Беларуси, публично раскрывшей нефинансовую отчетность по международным стандартам GRI [2]. В 2024 году компания обеспечила 21 % своего кредитного портфеля «зелеными» и «социальными» заимствованиями, а также внедрила проекты по рециркулярной экономике, включая утилизацию пластиковых бутылок и батареек. В социальной сфере «А-лизинг» активно развивает удаленные формы занятости, снижает текучесть кадров и внедряет систему обучения сотрудников. Корпоративная культура прозрачности подтверждается ростом раскрываемости информации о конфликтах интересов и высоким уровнем доверия персонала. Компания получила ESG-рейтинг уровня **AA.esg**, что свидетельствует о высоком уровне зрелости ее устойчивых практик.

ОАО «Сбер Банк» Республики Беларусь занимает особое место в ESG-трансформации, рассматривая ее как стратегический выбор и условие долгосрочной устойчивости бизнеса. В 2024 году банк получил ESG-рейтинг на уровне **AA+.esg** со стабильным прогнозом – самый высокий среди белорусских финансовых организаций. «Сбер Банк» стал единственным обладателем столь высокой оценки, что укрепило его статус лидера ESG-повестки. Его отчет об устойчивом развитии [3] подготовлен в соответствии со стандартами GRI, а также учитывает рекомендации Глобального договора ООН, Целей устойчивого развития и международных стандартов ISSB. Банк активно развивает социальные инициативы: поддерживает корпоративное волонтерство, образовательные проекты и получил благодарность Национального координатора за вклад в достижение Целей устойчивого развития. В цифровой сфере «Сбер Банк» внедряет инновационные продукты («Cash-цикл», «Кредитный потенциал»), что подтверждает интеграцию ESG-подходов с цифровыми решениями.

ЗАО «БСБ Банк» демонстрирует наиболее системный подход к ESG-отчетности среди белорусских банков. Его отчет за 2024 год [4] подготовлен в соответствии со стандартами GRI и включает внешнюю проверку. Банк активно поддерживает агросектор, направляя часть прибыли на развитие сельского хозяйства, и реализует политику приоритетных

закупок у местных поставщиков (доля превышает 99 %). В социальной сфере «БСБ Банк» обеспечивает сотрудников расширенным медицинским страхованием, дополнительными социальными гарантиями и программами обучения. В экологическом направлении банк внедряет энергосберегающие технологии и развивает электронный документооборот, снижая потребление бумаги. ESG-рейтинг банка составляет **A+.esg**, что подтверждает высокий уровень соответствия международным стандартам.

ОАО «Приорбанк» занимает одну из ведущих позиций в банковском секторе по раскрытию нефинансовой информации [5]. В 2024 году банк получил высокий ESG-рейтинг на уровне **AA.esg** со стабильным прогнозом. Его отчетность охватывает широкий спектр направлений: от социальной политики и корпоративного управления до экологических инициатив. «Приорбанк» активно сотрудничает с ЮНИСЕФ в рамках программы «Семья каждому ребенку», поддерживает образовательные проекты и социальные инициативы. В экологической сфере банк проводит регулярный расчет углеродного следа и компенсирует выбросы CO_2, связанные с деловыми перелетами сотрудников, через финансирование устойчивого авиационного топлива. Социальная политика включает дополнительные гарантии для сотрудников: медицинское страхование, гибкий график работы, поддержку семей с детьми и людей с инвалидностью. Таким образом, «Приорбанк» демонстрирует комплексный подход, соединяющий международные стандарты и локальные инициативы.

Таким образом, каждая из компаний демонстрирует уникальные практики: «Аливария» – экологическую модернизацию производства, «А-лизинг» – развитие корпоративной прозрачности и «зеленого» финансирования, «Сбер Банк» – стратегическую ESG-трансформацию и лидерство в рейтингах, «БСБ Банк» – системную интеграцию ESG в стратегию и отчетность, а «Приорбанк» – комплексный социально-экологический подход. Совокупно их опыт формирует основу для дальнейшего развития нефинансовой отчетности в Беларуси и может служить моделью для других организаций.

Список использованных источников

1. Аливария. Отчет об устойчивом развитии 2024. – URL: https://www.alivaria.by/-ustoichivoe-razvitie/ottsety-ob-ustoytsivom-razvitii/ (дата обращения: 14.12.2025).

2. А-Лизинг. ESG-отчет 2024. – URL: https://a-leasing.by/news/esg/a-lizing-osushchestvil-publichnoe-raskrytie-nefina/ (дата обращения: 14.12.2025).

3. Сбер Банк. Отчет об устойчивом развитии 2024. – URL: https://www.sber-bank.by/new/esg-15042025 (дата обращения: 14.12.2025).

4. БСБ Банк. ESG-отчет 2024. – URL: https://box.bsb.by/media/prezentacziya-esg_27.08-szhatyj.pdf (дата обращения: 14.12.2025).

5. Приорбанк. ESG и устойчивое развитие. – URL: https://www.priorbank.by/priorbank-main/esg/-/asset_publisher/mCQlIOZb7OcA/content/ priorbank-nazvali-sredi-luchshikh-na-esg-premii-stellar (дата обращения: 14.12.2025).

6. Грузневич, Е. С. Нефинансовая отчетность: содержание, развитие, международные стандарты и информационная база для их применения субъектами хозяйствования Беларуси / Е. С. Грузневич // Вестник Витебского государственного технологического университета. – 2025. – № 1. – С. 111–129. – DOI: https://doi.org/10.24412/2079-7958-2025-1-111-129.

7. Виноградов, Г. Г. Применение нефинансовой отчетности субъектов хозяйствования Республики Беларусь как кандидата в члены БРИКС / Г. Г. Виноградов // Труды Белорусского государственного экономического университета. – URL: https://elib.psu.by/-bitstream/123456789/47659/1/202-214.pdf (дата обращения: 14.12.2025).

8. Берестенко, В. Д. Возможности и ограничения нефинансовой отчетности предприятий в Беларуси / В. Д. Берестенко, Е. С. Грузневич // Образование и наука в развитии технологий, экономики, общества : материалы докладов 58-й Междунар. науч.-технич. конф. преподавателей и студентов “Education and Science in the development of Technology, Economy and Society (ESTES–2025)”, посвященной 60-летию УО «ВГТУ» : в 2 т. / ВГТУ. – Витебск, 2025. – Т. 1. – С. 365–367.