

средств: на ОАО «Элема» с 19,9 % до 6,2 %, на ШФ «Элод» с 6,7 % до 2,2 %, на КП ПТТФ «Алеся» с 8,5 % до 0,1 %

Мероприятия по оптимизации процедуры переоценки должны быть направлены на устранение обнаруженных противоречий. Так, необходимо совершенствовать расчеты средних величин (коэффициентов) по укрупненным группам не производящихся в республике основных фондов. Для этого следует использовать в расчетах данные о внутрисреспубликанских факторах и об их количественном воздействии на изменение стоимости таких фондов. Надо добиваться разукрупнения общего (среднего) коэффициента изменения стоимости основных фондов, не производимых в республике. По фондам, производимым в республике, возможно совершенствование методики выведения средних коэффициентов по линии привязки к более представительным группам.

Кроме того, необходимо заняться по аналогии с Россией созданием централизованной информационной базы для определения восстановительной стоимости основных фондов.

## **Матричный метод анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия**

*Т.В. Касаева, Л.В. Прудникова*

*Витебский государственный технологический университет*

Руководитель должен постоянно иметь перед собой ясную и точную экономическую и финансовую характеристику всех производственных процессов предприятий и видеть результаты применяемых методов управления.

Получить такую информацию можно в результате всестороннего анализа производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия с использованием современных методов.

Одним из таких методов является матричный, в основе которого лежит концепция представления производственного процесса как вход-выход в виде матричной модели. На входе закладываются затраты и ресурсы, а на выходе - результаты деятельности в стоимостной форме.

Исходной информацией для такого анализа служат традиционные экономические показатели, которые можно получить из экономической и бухгалтерской отчетности предприятия.

Изучив показатели и методы анализа производственно-хозяйственной деятельности, применяемые на предприятиях легкой промышленности можно сделать вывод о том, что он носит поверхностный характер, т.е. проводится по ограниченному кругу показателей. В то же время для управления результатами хозяйственной деятельности предприятия, для оценки его эффективности рассмотрение отдельных показателей дает не полную, одностороннюю картину, не дает руководителю возможность оценить принятые решения в прошлом, а так же обосновать принимаемые решения на перспективу. Следовательно, необходимо основываться не на отдельных показателях, а на их системе.

Устранить этот недостаток позволяет матричный метод. На примере ОАО “Знамя индустриализации” был осуществлен подбор необходимых показателей и на их основе построена матричная модель анализа и оценки производственно-хозяйственной деятельности за год. К показателям, используемым в данной матричной модели относятся: балансовая прибыль, объем товарной продукции, себестоимость продукции, численность персонала и другие.

Используя данные, получаемые на входе и выходе данной матричной модели, были построены следующие факторные модели: товарной продукции, прибыли, фонда оплаты труда, показателей рентабельности. Также построена матричная модель анализа и оценки затрат на рубль товарной продукции на основе показателей, взятых из формы № 5-з “Отчет о затратах на производство и реализацию продукции предприятия”. Разработана модель факторного анализа затрат на рубль товарной продукции.

Используя месячные формы отчетности ОАО “Знамя индустриализации” была разработана матричная модель анализа и оценки объема выпускаемой продукции за месяц.

Так, например, на рубль (единицу) продукции представлены следующим образом:

$$C = 3/ \text{ВП},$$

где 3 - затраты

ВП - объем выпуска продукции

Затраты, в свою очередь разделены на : оплату труда (ОТ), материальные затраты (МЗ), амортизацию (А), прочие затраты (ПЗ) :

$$C = \frac{\text{ОТ}}{\text{ВП}} + \frac{\text{МЗ}}{\text{ВП}} + \frac{\text{А}}{\text{ВП}} + \frac{\text{ПЗ}}{\text{ВП}} = \text{Зe} + \text{Мр} + \text{Аe} + \text{У}_{\text{пр}}$$

где Зe - затратноемкость продукции

Мр - материалоемкость продукции

Аe - амортизацияемкость продукции

У<sub>пр</sub> - уровень прочих затрат

$$O = C_1 - C_2$$

Фактический анализ затрат на рубль товарной продукции проводится далее автоматический по разработанной автором программе на основе метода цепных подстановок.

Проведена апробация перечисленных матричных моделей в условиях ОАО “Знамя индустриализации”.

Информацию полученную в результате применения матричного метода анализа используют для оценки фактического состояния и развития различных сторон деятельности предприятия. При этом устанавливают взаимосвязи между важными показателями, формируя новую дополнительную информацию о производственных процессах и тенденциях на предприятии.

Примером такой новой информации является сравнение дохода, приносимого одним работником и затрат на него. Если в 1998 году один работающий стоил предприятию 57,714 млн. руб. и при этом он приносил доход в размере

170,2 млн. руб., т.е. в 2,9 раза больше, чем получал, то в 1999 году один работающий стоил предприятию уже 279,607 млн. руб., а приносил доход на 852,188 млн. руб., что в 3 раза больше, чем затраты на него. Это позволяет сделать вывод об увеличении эффективности использования живого труда.

В заключении отметим, что систематический анализ и контроль деятельности предприятия в зависимости от постоянно меняющейся хозяйственной среды позволит сделать его устойчиво прибыльным и конкурентоспособным, обеспечить развитие и предвидеть его будущее.

## **Проблемы разработки планов предпринимательских намерений**

**Шарапов В.В**

### **Витебский государственный технологический университет**

В современных условиях ведения бизнеса начинающей или развивающей свою деятельность фирме требуется решение двух взаимосвязанных проблем:

- оценить возможности и перспективы развития организации;
- привлечь инвестиционные ресурсы для реализации предпринимательских намерений.

Решение данных проблем отражается в бизнес-плане - документе, где отражаются ближние и дальние цели и задачи фирмы, пути их реализации. Отдельным блоком в данной работе стоит оценка эффективности вовлекаемых ресурсов, бюджет предприятия.

Снижение рисков инвестирования путем повышения точности и достоверности технико-экономических расчетов и, как следствие, обеспечение привлекательности предпринимательских проектов достигается применением методов имитационного моделирования производственных систем.

Разработанная авторами базовая имитационная модель Е (предприятия) обеспечивает, с одной стороны, разработку среднесрочного и долгосрочного планов производства и реализации продукции и, с другой стороны, оценку эффективности инвестиций и условий их привлечения.

Планирование производства основано на построении функции предприятия вида

$$П = \min\{CA/f_1; CF/f_2; CL/f_3\},$$

где П - объем произведенной (реализованной) продукции; CA, CF, CL - средние за период основные производственные фонды, фонд заработной платы, остатки оборотных средств, соответственно;  $f_1, f_2, f_3$  - соответствующие фондоемкости.

Обратная связь модели позволяющая моделировать пошаговое изменение производственной системы с заданным периодом времени основана на частичной капитализации собственной прибыли с привлечением кредитных средств, а также регулировании средств фонда потребления в части стимулирования производительности труда

$$J_w = 1 + b(1 - \exp(-(h_1*FP + h_2*F)/F))$$