

*Колдунова А. А.*

*Научный руководитель – О. П. Советникова, к.э.н., доцент  
УО «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск*

## **ОЦЕНКА УРОВНЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

К настоящему времени Республикой Беларусь достигнут значительный прогресс в цифровой сфере: созданы развитая и соответствующая мировым стандартам сеть передачи данных, надежные центры их хранения и обработки, механизмы идентификации, системы онлайн-платежей, современные электронные сервисы и средства защиты информации.

Согласно «Глобальному инновационному индексу 2021» Республика Беларусь: заняла 16-е место среди 132 государств по показателю «Доступ к ИКТ»; по показателю «Экспорт ИКТ-услуг» (телекоммуникационных, компьютерных и информационных) в общем объеме внешней торговли заняла 11-е место в мире.

В Республике Беларусь принята Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021-2025 гг., в которой предусматривается выполнение мероприятий по созданию (развитию) современной информационно-коммуникационной инфраструктуры, внедрению цифровых инноваций в отраслях экономики и технологий «умных городов», а также обеспечению информационной безопасности таких решений [1].

Несмотря на наличие многочисленных исследований и обзоров по вопросам развития цифровых финансовых технологий, они недоступны для широкой общественности либо затрагивают отдельные аспекты цифровой трансформации (организационные, технологические и др.) и не относятся к финансовому сектору. Соответственно, они не могут применяться для проведения межстрановых сопоставлений и проведения комплексного и детального анализа цифровой трансформации. С учетом этого, на основе анализа специализированной литературы и показателей, характеризующих в целом процессы цифровой трансформации и развитие финансового сектора, главным специалистом Управления исследований и стратегического развития НБ РБ была разработана авторская методика Индекса цифровизации финансового сектора (ИЦФС). ИЦФС

представляет собой сумму пяти субиндексов, которые отражают ключевые направления цифровой трансформации, а именно:

- 1) стимулирующий характер банковского регулирования;
- 2) уровень цифровой финансовой вовлеченности;
- 3) уровень развития финансового посредничества;
- 4) развитость информационно-коммуникационных технологий (далее – развитие ИКТ);
- 5) доступность банковской инфраструктуры и платежных услуг.

Каждый субиндекс включает в себя набор показателей, значимость которых определялась на основе экспертных оценок. В состав группы экспертов вошли представители высших учебных заведений, работники Национального банка и банков, а также независимые эксперты и исследователи.

Методика расчета индекса цифровых финансовых услуг, а также экспертные оценки значимости каждого из его показателей отражены в Приложении А. Используемые категории показателей также характеризуют развитие цифровых финансовых услуг как со стороны спроса (например, финансовая вовлеченность как степень использования потребителями финансовых услуг), так и со стороны предложения (в том числе развитие ИКТ, а также банковская инфраструктура и платежные услуги), что делает оценку более комплексной.

Для целей анализа было выбрано 68 стран, в том числе являющихся членами таких объединений, как ОЭСР, ЕАЭС, а также отдельные страны Азии и Латинской Америки. По полученным результатам страны были разделены на 4 группы:

1. Страны с высоким уровнем доходов (цифровые лидеры);
2. Страны с доходами выше среднего (высокоразвитые);
3. Страны с доходами ниже среднего (прогрессивные);
4. Страны с низким уровнем доходов (умеренно развитые).

Согласно рейтингу стран по ИЦФС, для Республики Беларусь значение индекса составило 0,43, что соответствует третьей группе стран и 43-му месту в рейтинге. Лидером стала Австралия со значением ИЦФС, равным 0,71. Последнее место занял Таджикистан, ИЦФС которого составил 0,24. В целом по выборке из 68 стран среднее значение индекса составило 0,47. В разрезе групп стран средние значения индекса для первой группы стран составляют 0,61, для второй – 0,53, для третьей – 0,43, для четвертой – 0,30.

Чтобы проанализировать полученное значение ИЦФС для нашей страны и, соответственно, её место в рейтинге стран по данному значению, проведём сравнительный анализ значений субиндексов. Для сравнения значений субиндексов ИЦФС Республики Беларусь возьмём их значения ещё трёх стран: Австралии, как лидера, России, как представителя второй группы стран и Союзного государства, и Азербайджана, как страну с одним из самых низких значений индекса.

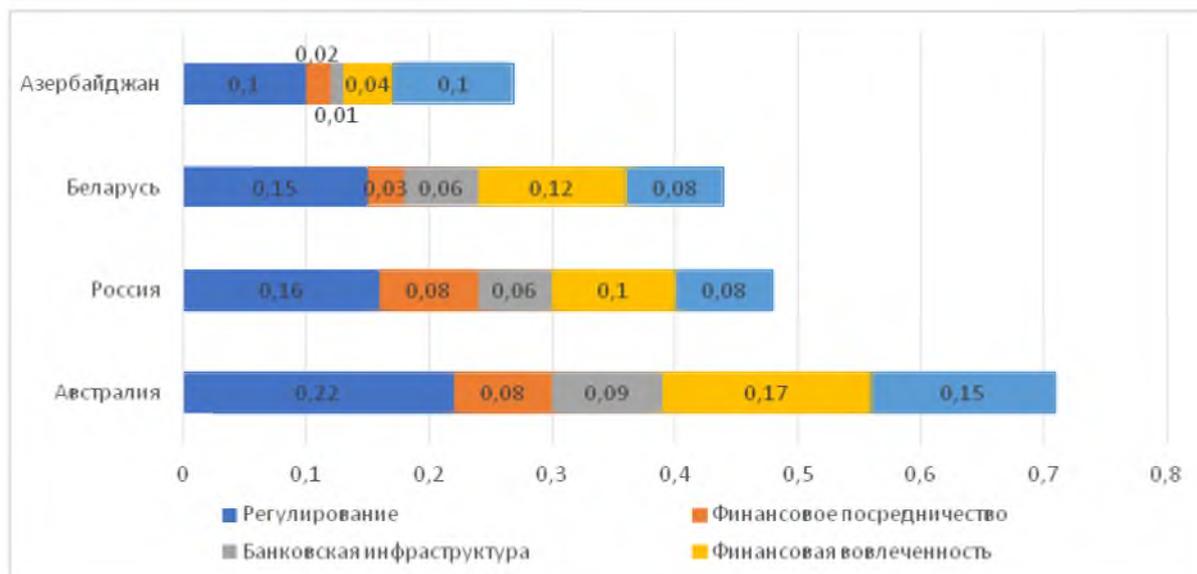


Рис. 1. Значения субиндексов ИЦФС по отдельным странам. Источник: составлено автором на основе [2].

По данным рисунка 1 видно, что практически по всем показателям отстаёт от других стран Азербайджан, с незначительным отрывом опережая Беларусь и Россию лишь по показателю развития ИКТ.

Для Республики Беларусь, в сравнении с лидером рейтинга Австралией, характерен более сдерживающий характер банковского регулирования, более низкие показатели финансовой вовлеченности и развития ИКТ, при этом доступность банковской инфраструктуры и платежных сервисов имеет незначительный разрыв и находится практически на одном уровне. Россия, которая находится во второй группе рейтинга, характеризуется более высокими значениями отдельных показателей развития финансового посредничества и доступности платежных сервисов. Однако наша страна имеет сопоставимые значения показателей банковского регулирования, финансовой вовлеченности и развития ИКТ. Этот факт свидетельствует о высоком потенциале перехода Беларуси во вторую группу рейтинга.

Для повышения уровня цифровизации финансового сектора Национальным банком Республики Беларусь, который является главным субъектом финансового рынка, реализуется ряд проектов.

Совместно с банковским сообществом Национальным банком были реализованы мероприятия по комплексному внедрению с 1 августа текущего года в платежную систему Республики Беларусь методологии международного стандарта ISO 20022 [3]. ISO 20022 – это международный стандарт обмена электронными сообщениями между организациями финансовой отрасли, который касается проведения безналичных платежей и расчетов в белорусских рублях, в том числе при оплате неисполненных денежных обязательств [4].

Национальным банком в первом полугодии 2022 года утверждены два стандарта проведения расчетов, которые устанавливают требования при проведении оплаты с использованием QR-кода. Также проводится работа по повышению уровня кибербезопасности при осуществлении банковских операций. Разрабатываются проекты нормативных правовых актов, которыми будут урегулированы вопросы представления информации об инцидентах в области информационной безопасности.

В 2022 г. продолжилась работа по цифровизации рынка банковских гарантий. По итогам прошлого года 76% банковских гарантий в пользу таможенных органов были выпущены в электронном виде. В настоящее время Национальным банком проводятся мероприятия по внедрению цифровых налоговых гарантий, которые планируется завершить к концу текущего года [3].

На открытии Международного форума по банковским информационным технологиям «БанкИТ'2022» Председатель Правления Национального банка Республики Беларусь отметил основные результаты и направления, проводимые в области цифровизации. Несмотря на сложность ситуации, цифровая трансформация в финансовой сфере не остановилась, более того, по отдельным направлениям просматриваются значимые качественные изменения. Принят концептуально новый инновационный Закон о платежных системах и платежных услугах, который открывает потенциальные возможности для развития платежного рынка нашей страны.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что быстрыми темпами развивается белорусская платежная система БЕЛКАРТ. Сохраняется на достаточно высоком уровне доля безналичных расчетов. Растут бесконтактные платежи. Расширяется дистанционное банковское обслуживание. Граждане, финансовые организации и предприятия активно пользуются системой удаленной

идентификации. Планируется активизировать работу над проектом цифрового белорусского рубля, создать целостную систему оперативного обмена информацией между заинтересованными в целях повышения эффективности борьбы с кибермошенничеством.

#### Список использованных источников

1. Официальный сайт «Министерство связи и информатизации Республики Беларусь» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.mpt.gov.by/> (дата обращения: 24.12.2022).
2. Юзефальчик, И. Цифровая трансформация финансового сектора и инструментарий ее оценки / И. Юзефальчик // Банковский вестник. – 2021. – № 10 (699). – С. 5-17.
3. Шевко, А. Н. Итоги работы Национального банка за январь – июнь 2022 г. по формированию прозрачной и комфортной бизнес-среды, повышению социальных стандартов и уровня защиты населения в финансовой сфере [Электронный ресурс] / Национальный банк Республики Беларусь. URL: [https://www.nbrb.by/top/pdf/doklad\\_itogi\\_07-2022.pdf](https://www.nbrb.by/top/pdf/doklad_itogi_07-2022.pdf) (дата обращения: 13.11.2022).
4. Международный стандарт обмена сообщениями ISO 20022 [Электронный ресурс] / Беларускі народны банк. URL: <https://bnb.by/k-delu/obslyzhivanie/iso-20022/> (дата обращения: 13.11.2022).
5. Калечица, Д. Л. Вступительное слово заместителя Председателя Правления Национального банка Республики Беларусь Д. Л. Калечица на открытии Международного форума по банковским информационным технологиям «БанкИТ'2022» [Электронный ресурс] / Национальный банк Республики Беларусь. URL: <https://www.nbrb.by/top/pdf/bankit.pdf> (дата обращения: 13.11.2022).

*Колтунова О.И., бакалавр ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, г. Смоленск  
Научный руководитель - Зюськин А.А., к.э.н., доцент ФГБОУ ВО  
Смоленская ГСХА, г. Смоленск, Россия*

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДОВ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛИЗА**

*Аннотация. В современных условиях необходимо сознательно, всесторонне применять достижения науки управления в соответствии с изменившимися требованиями внешней среды в форме стратегического управления, которое должно позволить организациям не только выживать, но и быть успешными в достижении своих целей*