

Основными направлениями совершенствования работы с персоналом на предприятии должны быть:

- формирование современных требований к кадрам;
- подбор кадров рабочих, специалистов и руководителей с учетом их профессиональных и нравственно-психологических качеств;
- формирование действенного резерва, а также перспективного резерва руководящих кадров и организация планомерной работы с ними;
- совершенствование форм и методов оценки деятельности кадров;
- аттестация руководителей и специалистов;
- мотивация эффективного труда, рациональное использование кадров, создание благоприятных условий для их работы и профессионального роста;
- совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров и т.д.

#### Список использованных источников

1 Адова, И. Б. Международная и отечественная практика управления персоналом: монография / И. Б. Адова. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2021. – 236 с.

2 Афлетунова Г.Э. Система управления персоналом // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. 2015. №8. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-personalom> – Дата доступа: 10.03.2023.

*Петрова А. В.*

*Научный руководитель – Советникова О. П., к.э.н., доцент*

*УО «Витебский государственный технологический университет», г. Витебск*

## **ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

Сельское хозяйство является ведущей системообразующей отраслью экономики Республики Беларусь, формирующей рынок сельскохозяйственной продукции, продовольственную и экономическую безопасность государства, трудовой и социальный потенциал ресурсов сельской местности. В 2021 году производство продукции сельского хозяйства составило 25 млрд. рублей, или 95,8 % к уровню 2020 года, при этом в данной отрасли работает около 8 % от общего количества занятых в экономике страны, проживает на территории сельской местности 22 % населения. Ежегодно агропромышленным сектором

формируется более 8 % объема ВВП и около 16 % в общем объеме экспорта товаров.

Роль и функции сельскохозяйственного сектора в обществе зависят от реализуемой агропродовольственной политики государства, нацеленной на обеспечение населения продуктами питания, увеличения инвестиционно-инновационного и ресурсного потенциала страны.

Актуальность исследования заключается в том, что государственная политика Республики Беларусь направлена на устранение проблем в регионах с низкой обеспеченностью рабочими местами и невысоким финансовым потенциалом, как следствие, сельскохозяйственный сектор ориентирован на широкое внедрение цифровых технологий на основе научно-инновационного прогресса, что обуславливает необходимость устойчивого развития сельского хозяйства как основополагающей отрасли экономики.

Цель данного исследования – проанализировать текущее состояние сельскохозяйственного сектора, раскрыть особенности трансформации экономики агропромышленного комплекса за счет внедрения научно-инновационных технологий, конкретизировать направления и перспективы устойчивого развития сельского хозяйства на основе инвестиционной поддержки с участием органов государственного управления. В исследовании используются методы структурного, сравнительного и системного анализа. Научная новизна состоит в систематизации проблем инновационно-инвестиционного развития сельского хозяйства и предложении способов их решения.

Огромное значение в формировании ресурсного потенциала и доходов организаций агропромышленного комплекса имеют инвестиции, направляемые на цели инновационного развития.

Анализ основных экономических показателей и текущих тенденций использования инновационно-цифровых технологий в белорусском сельскохозяйственном секторе показал отставание от регионов и стран с развитым агропромышленным комплексом, что обусловлено долгосрочным отсутствием взаимовыгодных условий для инвестиций и низким уровнем обеспеченности трудовыми ресурсами, о чем свидетельствуют статистические показатели инвестиционного потенциала (табл. 1).

Таблица 1 – Динамика инвестиционного потенциала сельскохозяйственной отрасли Республики Беларусь за 2017 – 2021 гг.

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
Инвестиции в основной капитал – всего, млн. руб.	21033,7	25004,4	28798,9	29633,4	30126,8
В том числе в сельское хозяйство, млн. руб.	2178,5	2453,3	3030,4	3468,3	3120,3
Удельный вес, %	10,4	9,8	10,5	11,7	10,4

Источник: составлено автором на основе [1].

За 5 лет прослеживается отток сельского населения в целом по республике, и на 1 января 2022 г. численность составила 2023,4 тыс. человек. Однако наблюдается тенденция роста вложений в инвестиции сельскохозяйственного сектора, что привело к увеличению за 2017-2021 гг. в 1,5 раза. Инвестиции в основной капитал по республике за 2021 год составили 30,1 млрд. рублей. Для реализации масштабных задач цифровизации существенной является подготовка кадрового потенциала, как необходимого условия сопровождения процессов инновационного развития.

Структура инвестиций по видам экономической деятельности в первой половине 2022 года показывает, что лидером позиции по объемам инвестирования стали вложения в операции с недвижимым имуществом – 27,8 %, в обрабатывающую промышленность – 18,9 %, сельское хозяйство – 16 %, снабжение электроэнергией – 9,6 %, транспортную деятельность – 6,3 %. Необходимо отметить, что вложение инноваций в устаревшие средства производства и технологии будет иметь отрицательный результат, а неэффективное использование инвестиций, в свою очередь, влечет за собой нерациональное применение ресурсного потенциала и сокращение объемов производимой сельскохозяйственной продукции. Как следствие, эффективная научная и инвестиционно-инновационная деятельность является необходимым условием устойчивого и конкурентоспособного функционирования агропромышленного сектора экономики в условиях цифровизации.

Таким образом, среди проблем развития сельского хозяйства Республики Беларусь в условиях цифровизации экономики можно выделить:

- недостаток специализированных государственных программ и проектов, направленных на поддержку предприятий агропромышленного комплекса по приобретению и внедрению инновационных технологий;
- недостаток необходимого управления и регулирования отраслью;

- низкий уровень притока инвестиций в сферу сельского хозяйства;
- недостаток квалифицированных трудовых ресурсов и молодых специалистов в сельской местности для научных разработок и внедрений инновационных технологий в агропромышленное производство с целью финансового обеспечения эффективной экономической деятельности и инфраструктуры;
- массовый отток трудовых ресурсов из сельской местности в города из-за отсутствия рабочих мест;
- нестабильная финансово-экономическая активность сельскохозяйственных предприятий на фоне убыточной динамики основных показателей, ресурсного потенциала, высокой налоговой и кредитной нагрузки, слабым показателем урожайности при низких закупочных ценах;
- сокращение пахотных земель из-за эрозии почв;
- низкая и морально устаревшая материально-техническая база субъектов сельскохозяйственной сферы.

Государственная политика Республики Беларусь в сферах научной, инновационно-технической и инвестиционной деятельности формируется в соответствии с их приоритетными направлениями на основе Концепции национальной безопасности и Национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития. Государство осознает ресурсный потенциал цифровизации и придает немаловажное значение данной теме, поэтому переход к цифровой экономике следует рассматривать в качестве узловой движущей силы экономического роста. Внедрение цифровизации и использование инновационных технологий в агропромышленный комплекс позволит повысить рентабельность сельхозпроизводства более чем на 23 % за счет точечной оптимизации затрат и эффективного распределения средств при комплексном подходе.

Реализация в Республике Беларусь в 2021–2025 гг. крупных государственных программ в агропромышленном комплексе в контексте научно-инвестиционной деятельности и инновационного развития способствует получению высоких производственных показателей. Сельхозпродукция занимает значительную долю в экспорте товаров Республики Беларусь, поставляется в 95 стран мира.

В настоящее время реализуется Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы. Государственная политика в агропромышленном комплексе направлена на повышение качества жизни сельского населения за счет реализации мероприятий по созданию новых субъектов малого и среднего

предпринимательства, улучшению жилищных условий, увеличению доступности социальной-экономической инфраструктуры. Директива Президента Республики Беларусь от 04.03.2019 г. № 6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» гласит о создании необходимых условий для инновационного развития агропромышленного комплекса, достижение которых должно способствовать:

- созданию развитой конкурентоспособной среды по насыщению рынка сельскохозяйственной продукцией;
- развитию привлекательной инвестиционной и инновационной деятельности;
- формированию новых рабочих мест и повышению качества жизни сельского населения;
- увеличению объемов налоговых поступлений в местные и республиканский бюджеты;
- повышению финансового потенциала региона;
- развитию сельской инфраструктуры [2].

Развитие сельскохозяйственного сектора формирует результаты деятельности как единого объекта государственного и финансово-инвестиционного управления для повышения конкурентоспособности и обеспечения продовольственной безопасности на основе инноваций. Итак, необходимо определить следующие приоритетные направления инновационного развития сельскохозяйственного производства:

- формирование и модернизация белорусской инновационной экосистемы агропромышленного производства, нацеленной на поддержку технологичного предпринимательства на селе;
- взаимодействие науки и агробизнеса;
- создание интеграционных конгломератов и мегакластерных формирований;
- формирование малого и среднего агробизнеса, включающее комплекс мероприятий по предпринимательскому мышлению молодежи (стартапы, субсидии стартапов в агробизнесе, налоговые, кредитные, таможенные и иные привилегии для сельхозорганизаций);
- повышение престижности сельскохозяйственных специальностей в условиях мотивационных мероприятий;
- внедрение технологий точного земледелия, беспилотных транспортных средств и летательных аппаратов для повышения урожайности и создания

мощной кормовой базы;

- создание и внедрение географической информационной системы (GIS);
- цифровизация животноводства и использование технологий «цифровой фермы»;
- разработка специализированных государственных программ и проектов, направленных на поддержку агропромышленного комплекса и привлечения инвесторов: налоговые льготы, льготное кредитование, страхование рисков;
- создание отраслевой цифровой платформы на государственном уровне, которая обеспечит обсуждение задач по развитию цифровизации субъектов агропромышленного сектора, проведение и координацию исследовательских и образовательных программ, осуществление пилотных и бизнес-проектов.

Таким образом, в настоящее время в стране создаются необходимые условия для развития инвестиционного пространства, функционирования цифровой экономики, в основе которой лежит устойчивое взаимодействие всех участников хозяйственной деятельности, в том числе и в области сельского хозяйства. Центром белорусской экономики должны стать технологические инновации, а инструментом – цифровая интеграция информационных моделей нового поколения во все области жизнедеятельности.

#### Список использованных источников

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by>. (дата обращения: 05.05.2023).
2. О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли : Директива Президента Республики Беларусь, 4 марта 2019 г., № 6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/documents/html>. (дата обращения: 05.05.2023).

*Покручин Даниил, Исаева Алиса  
студенты Смоленского филиала ФГОБУ  
ВПО Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации  
Научный руководитель – Регер Т.В., к.п.н.*

## **ИССЛЕДОВАНИЕ КАДРОВЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

В 2023 году требования для входа в IT-сферу со стороны компаний значительно расширились, увеличив тем самым порог для входа. Тем не менее,