

## **РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Н. Н. СВАНИДЗЕ**

**НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Т. В. КАСАЕВА, КАНДИДАТ ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ**

В результате исследования впервые разработана технология бюджетирования инвестиционной деятельности организации в виде регламентов ее деятельности на этапе планирования инвестиционных проектов и на этапе учета и анализа. Разработаны формы общего инвестиционного бюджета и бюджетов отдельных статей. Разработанные регламенты позволяют сформировать действенную систему контроля за ходом реализации отдельных инвестиционных проектов и освоением инвестиционного финансирования, что особенно актуально при финансировании из государственного бюджета.

Ключевые слова: инвестиционный проект; инвестиционный бюджет; технология бюджетирования; бюджет инвестиционного проекта.

Формирование эффективной системы управления инвестиционной деятельностью любой компании требует объединения усилий всех участников и служб процессов планирования, учета, анализа и контроля отдельных инвестиционных проектов. Особенно актуальна проблема построения качественной системы управления инвестиционной деятельностью для крупных организаций, в которых может осуществляться одновременно несколько инвестиционных проектов, финансируемых из различных источников, в том числе из госбюджетных. Структурировать и оптимизировать такой процесс управления позволит система бюджетирования, которая, по мнению автора, должна строиться по проектному принципу. Это означает, что управление инвестиционной деятельностью крупной компании должно быть построено на четком регламенте и правильно организованном корпоративном документообороте.

Необходимость повышения эффективности управления ресурсами, затратами и результатами привела к тому, что в практике деятельности белорусских организаций в последнее время получило достаточно широкое распространение бюджетирование. Система бюджетов позволяет руководителю заранее оценить эффективность управленческих решений, оптимальным образом распределить ресурсы между подразделениями, получить данные о затратах, что значительно повышает эффективность управления организацией, так как большинство руководителей не обладают своевременной, достоверной и полной информацией, которая позволила бы им принимать взвешенные и обоснованные решения.

Проведенное исследование позволило разработать направления повышения эффективности инвестиционной деятельности организации путем внедрения регламентов ее деятельности по планированию, учету, контролю и анализу отдельных инвестиционных проектов.

В результате проведенного анализа инвестиционной деятельности реального экономического субъекта и оценки ее эффективности обоснована необходимость повышения эффективности управления реализуемыми инвестиционными проектами. Для этих целей разработана технология бюджетирования инвестиционной деятельности организации в виде регламентов ее деятельности на этапе планирования инвестиционных проектов и на этапе учета и анализа, а также разработаны формы общего инвестиционного бюджета и бюджетов отдельных статей.

С целью формирования необходимого информационного обеспечения управления инвестиционными проектами разработаны отдельные направления совершенствования учета инвестиционных затрат.